

Rapport financier

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Municipalité régionale de comté du Haut-Saint-Laurent | AR690 |

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier de Municipalité régionale de comté du Haut-Saint-Laurent pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

[Originale signée]

Signataire
Pierre Caza

Date
1.1 15 avril 2026

Table des matières

États financiers audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État des résultats	5
État de la situation financière	6
État de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	7
État des flux de trésorerie	8
Notes complémentaires aux états financiers	9
Renseignements complémentaires	
Résultats détaillés	31
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales	33
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales	34
Charges par objets	35
Fonds local d'investissement	36
Fonds local de solidarité	38
Excédent (déficit) accumulé	40
Avantages sociaux futurs	44

Renseignements financiers non audités

Analyse des revenus	51
Analyse des charges	61

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la **Municipalité régionale de comté du Haut-Saint-Laurent**

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de la **Municipalité régionale de comté Le Haut-Saint-Laurent** (« l'entité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2025, et les états des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables (les « états financiers »).

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la **Municipalité régionale de comté Le Haut-Saint-Laurent** au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Observations – Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la **Municipalité régionale de comté Le Haut-Saint-Laurent** inclut dans ses états financiers certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

[Original signé par]

BCGO S.E.N.C.R.L.

Vaudreuil-Dorion, le 3 avril 2026

1 Par CPA auditrice, permis de comptabilité publique no A 116 447

ÉTAT DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
Revenus				
Taxes	1			
Compensations tenant lieu de taxes	2			
Quotes-parts	3	3 875 117	4 034 292	3 594 282
Transferts	4	4 259 365	4 995 759	3 889 763
Services rendus	5	1 235 967	1 812 126	852 291
Imposition de droits	6			
Amendes et pénalités	7			
Revenus de placements de portefeuille	8			
Autres revenus d'intérêts	9	130 000	107 348	183 507
Autres revenus	10	1 500	5 965	2 521
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11			
Effet net des opérations de restructuration	12			
	13	9 501 949	10 955 490	8 522 364
Charges				
Administration générale	14	3 654 832	3 866 266	3 516 290
Sécurité publique	15	247 050	276 974	222 436
Transport	16	2 020 977	1 706 882	2 086 734
Hygiène du milieu	17	726 250	1 039 606	686 504
Santé et bien-être	18	612 600	987 513	946 209
Aménagement, urbanisme et développement	19	1 656 331	1 957 268	1 089 628
Loisirs et culture	20	834 150	751 425	340 858
Réseau d'électricité	21			
Frais de financement	22	41 000	36 511	34 085
Effet net des opérations de restructuration	23			
	24	9 793 190	10 622 445	8 922 744
Excédent (déficit) lié aux activités	25	(291 241)	333 045	(400 380)
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice				
Solde déjà établi	26		5 138 427	5 538 807
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27			
Solde redressé	28		5 138 427	5 538 807
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice	29		5 471 472	5 138 427

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
ACTIFS FINANCIERS		
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1 4 451 396	5 839 395
Débiteurs (note 5)	2 3 477 917	2 539 667
Prêts (note 6)	3 10 424	59 450
Placements de portefeuille (note 7)	4	
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5	
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6	
Autres actifs financiers (note 8)	7	
	8 7 939 737	8 438 512
PASSIFS		
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9	
Emprunts temporaires (note 9)	10	
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11 1 711 053	1 653 427
Revenus reportés (note 11)	12 3 407 083	4 350 209
Dette à long terme (note 12)	13 1 570 314	1 642 914
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14	
Autres passifs (note 14)	15	
	16 6 688 450	7 646 550
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17 1 251 287	791 962
ACTIFS NON FINANCIERS		
Immobilisations corporelles (note 15)	18 4 147 196	4 195 348
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	
Stocks de fournitures	20 553	3 381
Actifs incorporels achetés (note 17)	21	
Autres actifs non financiers (note 18)	22 72 436	147 736
	23 4 220 185	4 346 465
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24 5 471 472	5 138 427
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :		
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25 5 471 472	5 138 427
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26	
	27 5 471 472	5 138 427
Obligations contractuelles (note 19)		
Droits contractuels (note 20)		
Passifs éventuels (note 21)		
Actifs éventuels (note 22)		

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
Excédent (déficit) lié aux activités	1	(291 241)	333 045	(400 380)
Variation des immobilisations corporelles				
Acquisition	2 ()(196 513)(119 051)
Produit de cession	3			
Amortissement	4		244 665	222 854
(Gain) perte sur cession	5			
Réduction de valeur / Reclassement	6			
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7			
	8		48 152	103 803
Variation des propriétés destinées à la revente	9			
Variation des stocks de fournitures	10		2 828	3 292
Variation des actifs incorporels achetés	11			
Variation des autres actifs non financiers	12		75 300	(120 501)
	13		78 128	(117 209)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14			
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15			
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	(291 241)	459 325	(413 786)
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice				
Solde déjà établi	17		791 962	1 205 748
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18			
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19			
Solde redressé	20		791 962	1 205 748
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21		1 251 287	791 962

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	333 045	(400 380)
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	244 665	222 854
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ Prov. moins-value	4.1	(5 431)	(14 372)
	5	572 279	(191 898)
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(938 250)	208 377
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	57 626	379 592
Revenus reportés	9	(943 126)	2 464 287
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11		
Stocks de fournitures	12	2 828	3 292
Autres actifs non financiers	13	75 300	(120 501)
	14	(1 173 343)	2 743 149
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15 (196 513)(119 051)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16		
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17 ())
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(196 513)	(119 051)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20 ())
Remboursement ou cession	21	54 457	79 505
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22 ())
Cession	23		
	24	54 457	79 505
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25		884 300
Remboursement de la dette à long terme	26 (72 600)(1 084 400)
Variation nette des emprunts temporaires	27		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28		
Autres			
▪	29.1		
	30	(72 600)	(200 100)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	31	(1 387 999)	2 503 503
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	32	5 839 395	3 335 892
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	5 839 395	3 335 892
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	35	4 451 396	5 839 395

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité Régionale de Comté Le Haut-Saint-Laurent est constituée en vertu de l'article 166 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme du Québec. Elle est dirigée par un conseil.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers sont dressés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au Manuel de la présentation de l'information financière municipale publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent l'excédent (déficit) de l'exercice à des fins fiscales présenté aux pages S13 et S14 et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales présentée aux pages S23.

Les principales méthodes comptables sont les suivantes:

A) Périmètre comptable et partenariats

Sans objet

a) Périmètre comptable

Sans objet

b) Partenariats

Sans objet

B) Comptabilité d'exercice

La comptabilisation des transactions s'effectue selon la méthode de la comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments présentés à titre d'actifs financiers, de passifs, d'actifs non financiers, de revenus et de charges sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions.

Estimations comptables

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

La préparation des états financiers, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, exige que la direction formule des hypothèses et procède à des estimations qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des revenus, des charges, des actifs, des passifs, des droits et obligations contractuels et des actifs et passifs éventuels. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principales estimations comprennent la durée de vie utile des immobilisations et la provision pour prêts douteux.

C) Actifs financiers

Les actifs financiers constituent des éléments d'actifs qui peuvent être utilisés pour rembourser les dettes existantes ou pour financer des opérations futures. Ils ne sont pas destinés à la consommation dans le cours normal des activités.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la municipalité régionale de comté consiste à présenter, dans la trésorerie et équivalents de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible, les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ainsi que la marge de crédit servant à combler les déficits de caisse.

D) Passifs

Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations

Une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation est comptabilisée par l'organisme municipal en présence d'une obligation juridique liée à la mise hors service d'une immobilisation corporelle qui découle de son acquisition, de sa construction, de son développement ou de sa mise en valeur ou de son exploitation normale. L'organisme municipal comptabilise un passif au titre d'une telle obligation dans la période où celui-ci prend naissance, à la condition qu'il soit possible d'en faire une estimation raisonnable.

Le montant comptabilisé au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation correspond à la meilleure estimation de la direction de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation à la date des états financiers. Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations corporelles concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance, qu'elle soit connue ou estimée.

Le passif comptabilisé est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation.

Le passif relatif à la mise hors service des bâtiments patrimoniaux n'est pas présenté aux états financiers. En effet, l'organisme municipal est tenu de maintenir l'intégrité de ces bâtiments en vertu de la *Loi sur le patrimoine culturel* de sorte que la date probable de mise hors service de ces bâtiments est si éloignée dans le temps que la valeur actualisée de l'obligation est négligeable. L'obligation liée à la mise hors service de ces bâtiments sera présentée aux états financiers dès le moment où la désignation patrimoniale sera retirée ou la démolition du bâtiment autorisée, le cas échéant.

E) Actifs non financiers

La municipalité régionale de comté comptabilise les immobilisations et certains actifs à titre d'actifs non financiers puisqu'ils peuvent normalement servir à fournir des services dans des exercices ultérieurs. Ces actifs ne fournissent pas de ressources affectables au règlement de passifs, à moins d'être vendus.

Immobilisations

Les immobilisations, comptabilisées au coût, sont amorties en fonction de leur durée de vie utile estimative à compter de leur date de mise en service. Les dons d'immobilisations sont comptabilisés à la valeur marchande. Les immobilisations sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire en fonction des périodes suivantes:

Infrastructures:	40 ans
Bâtiments:	40 ans
Ameublement et équipement de bureau:	5 et 10 ans
Machinerie, outillage et équipement:	10 ans

Les immobilisations en cours de réalisation ne sont amorties qu'à compter du moment de leur mise en service.

Stocks

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les stocks sont comptabilisés au moindre du coût, établi selon la méthode de l'épuisement successif, et de la valeur de remplacement. Les stocks désuets sont radiés des livres.

Autres actifs non financiers

Les autres actifs non financiers représentent des débours effectués avant la fin de l'exercice financier pour des services dont la municipalité régionale de comté bénéficiera au cours des prochains exercices financiers. Ces frais seront imputés au moment où la municipalité régionale de comté bénéficiera des services acquis.

F) Revenus

Revenus autres que les recettes fiscales et les revenus de transfert

Les revenus, autres que les recettes fiscales et les revenus de transfert, sont constatés lorsque l'opération ou l'événement s'est produit, que l'entité s'attend à en obtenir les avantages économiques futurs et de façon distincte s'il s'agit d'une opération avec ou sans contrepartie (avec ou sans obligation de prestation). Une opération avec contrepartie est une opération dans le cadre de laquelle des biens ou des services sont fournis à un payeur en échange d'une valeur. Dans le cas contraire, une opération sans contrepartie est une opération ou un événement qui n'implique pas de transmission directe de biens ou de services au payeur tels que l'imposition d'une amende ou d'une contravention.

Les revenus d'une opération avec contrepartie sont constatés lorsque l'entité remplit (ou à mesure qu'elle remplit) l'obligation de prestation en fournissant les biens ou services promis au payeur. Pour les opérations avec contrepartie, l'entité doit identifier si l'opération comprend plusieurs services et biens distincts. Chaque bien ou service distinct s'accompagne d'une obligation de prestation à traiter séparément où le prix de transaction sera réparti sur l'ensemble des biens et services distincts de l'opération.

Les revenus d'une opération sans contrepartie sont constatés lorsque l'entité a le pouvoir de revendiquer ou de prélever une entrée de ressources économiques et qu'une opération ou un événement passé est à l'origine d'un actif.

Recettes fiscales

Les recettes fiscales sont comptabilisées de façon brute en tenant compte des critères de constatation suivants :

- Les revenus de quotes-parts sont constatés dans l'exercice auquel ils se rapportent.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Revenus de transfert

Les transferts sont constatés et comptabilisés aux revenus dans l'exercice au cours duquel ils sont autorisés par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par la municipalité régionale de comté, sauf, dans la mesure où, les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. La municipalité comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

G) Avantages sociaux futurs

Régimes de retraite à cotisations déterminées

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite des élus municipaux auquel participe la municipalité régionale de comté est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le régime de retraite à prestations déterminées interemployeurs, auquel participe la municipalité régionale de comté sans en être le promoteur, est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent le montant des charges, à l'exception de l'amortissement, de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de reporter l'imposition d'une quote-part dans les exercices futurs.

S'il y a lieu, ce montant est présenté au net du montant des charges dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables canadiennes pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal a choisi de devancer l'imposition d'une quote-part dans les exercices futurs.

Ce montant est créé aux fins suivantes et amorti selon les durées indiquées ci-dessous par affectation aux activités de fonctionnement à des fins fiscales.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

- Financement à long terme des activités de fonctionnement :
 - pour la dette à long terme en question : au fur et à mesure du remboursement en capital de cette dette.
- Éléments présentés à l'encontre des DCTP:
 - pour les prêts aux entreprises liés au FLI: au fur et à mesure de l'encaissement des prêts.

I) Instruments financiers

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement soit dans celle sur les instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie, les prêts et les autres créances à recevoir sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les débiteurs à l'exception des taxes à la consommation et des amendes et pénalités sont aussi classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. L'emprunt, les créditeurs et charges à payer, à l'exception des avantages sociaux à payer, les intérêts courus à payer, les intérêts courus à payer et les dettes sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Prêts

Les prêts, y compris les intérêts courus et à recevoir, sont comptabilisés au coût après amortissement. Des évaluations de crédit sont effectuées pour tous les nouveaux emprunteurs. Ultérieurement, lorsque des faits ou des circonstances laissent présager une perte, une provision pour moins-value est établie. La réduction de la valeur comptable alors constatée ainsi que tout changement subséquent sont imputés aux résultats à la provision pour moins-values.

L'organisme municipal évalue annuellement l'existence d'une indication objective de dépréciation ou de changement dans l'évaluation de ses prêts. Pour fins d'évaluation de la provision, les prêts sont évalués en fonction de taux de probabilité de défaut par type de prêt, en tenant compte des sûretés.

Un prêt est radié lorsque l'emprunteur est en liquidation ou a cessé tout remboursement. Les recouvrements subséquents sont inscrits aux revenus de l'exercice où ils seront recouverts.

J) Autres éléments

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Affectations

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

3. Modification de méthodes comptables

Sans objet

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

	2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :		
Fonds en caisse et dépôts à vue	1 4 451 396	5 839 395
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2	
Autres éléments	3.1	
▪		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4 4 451 396	5 839 395
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5 () ()	
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6 4 451 396	5 839 395
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7 4 451 396	5 839 395
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8	884 300

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

5. Débiteurs

		2025	2024
Taxes municipales	9		
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	1 712 077	1 505 941
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	217 368	55 842
Organismes municipaux	13	398 943	173 424
Autres			
▪ Amendes et frais de cour	14.1	1 103 714	748 269
▪ Autres tiers	14.2	45 815	56 191
	15	3 477 917	2 539 667
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16		
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20		
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22	30 618	31 751
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23		
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24	93 181	83 516
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25	1 148 453	1 087 556
Ministère de la Culture et des Communications	26		
Autres ministères/organismes	27	470 443	334 869
	28	1 712 077	1 505 941

Note**6. Prêts**

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪ Prêts FLI - PAUPME	31.1	6 505	49 293
▪ Prêts FLS	31.2	3 919	10 157
	32	10 424	59 450
Provision pour moins-value déduite des prêts	33	1 158	47 122

Note

Les prêts d'un montant de 10 424 \$ (2024 - 59 450 \$) portent intérêt à un taux de 3,95 % à 6,95 % (2024 - 3% à 6,95 %). Ils viennent à échéance à différentes dates entre 2026 et 2027 (2024: 2025 et 2027).

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

7. Placements de portefeuille

	2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement		
Placements à titre d'investissement	34	
Autres placements	35	
Évalués à la juste valeur		
Placements à titre d'investissement	36	
Autres placements	37	
	38	
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39	
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40	

Note**8. Autres actifs financiers**

	2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41	
Autres		
▪	42.1	
	43	

Note**9. Emprunts temporaires**

La municipalité régionale de comté a autorisé et négocié auprès d'une institution financière une marge de crédit de 1 500 000 \$ portant intérêts au taux préférentiel (4.45 % au 31 décembre 2025). Au 31 décembre 2025, le solde non utilisé de cette marge de crédit est de 1 500 000 \$ (2024 : 1 500 000 \$).

De plus, la municipalité régionale de comté a autorisé et négocié auprès d'une institution financière une marge de crédit d'un montant autorisé de 20 000 \$ portant intérêts au taux préférentiel (4.45 % au 31 décembre 2025) majoré de 5,50 %. Au 31 décembre 2025, le solde non utilisé de cette marge de crédit est de 20 000 \$ (2024 : 20 000 \$).

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

10. Crédoiteurs et charges à payer

		2025	2024
Fournisseurs	44	549 988	598 083
Salaires et avantages sociaux	45	71 779	33 679
Dépôts et retenues de garantie	46	15 617	15 617
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Gouvernement du Québec	48.1	638 627	521 920
▪ Organismes municipaux	48.2	145 373	249 950
▪ Intérêts courus sur la dette	48.3	2 437	2 655
▪ Vacances et avantages sociaux	48.4	287 232	231 523
	49	1 711 053	1 653 427

Note**11. Revenus reportés**

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50		
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52	1 691 232	1 716 633
Accès entreprise Québec	53	2 519	37 624
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54	84 328	84 328
Autres			
▪ SOFIL	55.1	4 234	213 815
▪ FRR	55.2	291 353	1 032 644
▪ MTQ	55.3	82 400	91 595
▪ Plan climat	55.4	887 718	1 053 724
▪ Autres	55.5	245 500	116 467
▪ MCC	55.6	6 858	
▪ MEIE	55.7	107 687	
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56		
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57		
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Recouvrement et autres	62.1	3 254	3 379
	63	3 407 083	4 350 209

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les paiements de transfert comptabilisés à titre de revenus reportés totalisent 3 403 829 \$ (2024 - 4 346 830 \$). Ils sont constitués de sommes reçues des gouvernements ou d'organismes gouvernementaux dans le cadre de différents programmes de subvention se rapportant principalement au transport en commun, à l'habitation, aux actions climatiques, à la promotion, au développement économique et au tourisme. Les sommes seront constatées à titre de revenus lorsque l'organisme respectera les stipulations prévues aux ententes ou réalise les travaux déterminés, selon des échéances établies.

12. Dette à long terme

	Taux d'intérêt		Échéance			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	4,07	4,07	2034	2034	64	811 700	884 300
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises			2030	2030	66	743 614	743 614
Organismes municipaux	4,00	4,00			67	15 000	15 000
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres					69		
					70	1 570 314	1 642 914
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	()	()
					72	1 570 314	1 642 914

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location-acquisition	Autres	
2026	73		75 800	522 722		598 522
2027	74		79 000	3 350		82 350
2028	75		82 400			82 400
2029	76		86 000			86 000
2030	77		89 600	217 542		307 142
2031 et plus	78		398 900	15 000		413 900
	79		811 700	758 614		1 570 314
Intérêts et frais accessoires	80		()	()		()
	81		811 700	758 614		1 570 314

Note

Des dettes à long terme au gouvernement du Québec, d'un montant de 743 614 \$ (2024 - 743 614 \$), constituent des emprunts sans intérêts, remboursables selon les modalités prévues aux contrats de prêt. Aux échéances, variant de 2026 à 2030, les montants remboursables seront déterminés selon les actifs recouvrables assujettis.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les versements estimatifs sur la dette à long terme excluent le montant du refinancement de 488 500 \$ qui devra être réalisé en 2029.

Lors du refinancement, l'organisme rembourse le solde au prêteur pour ensuite contracter une nouvelle dette à long terme d'un montant équivalent ou moindre.

13. Avantages sociaux futurs

	2025	2024
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82	
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83	
	84	
Charge de l'exercice		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85	
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86	
Régimes à cotisations déterminées	87	161 206
Autres régimes (REER et autres)	88	
Régimes de retraite des élus municipaux	89	5 001
	90	166 207
		243 645
		4 877
		248 522

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note

14. Autres passifs

	2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92	
Autres	93.1	
	94	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95	
Passifs engagés	96	
Passifs réglés	97 ()(
Charge de désactualisation ¹	98	
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99	
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100	

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	101				
Eaux usées	102				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103				
Autres					
▪ Autres	104.1	2 283 344			2 283 344
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	3 654 228			3 654 228
Améliorations locatives	107				
Véhicules	108				
Ameublement et équipement de bureau	109	431 976	15 887	24 636	423 227
Machinerie, outillage et équipement divers	110	163 314	180 626		343 940
Terrains	111	373 614			373 614
Autres	112				
	113	6 906 476	196 513	24 636	7 078 353
Immobilisations en cours	114				
	115	6 906 476	196 513	24 636	7 078 353
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	116				
Eaux usées	117				
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118				
Autres					
▪ Parc régional	119.1	512 804	57 083		569 887
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	1 998 910	91 356		2 090 266
Améliorations locatives	122				
Véhicules	123				
Ameublement et équipement de bureau	124	141 776	68 298	24 636	185 438
Machinerie, outillage et équipement divers	125	57 638	27 928		85 566
Autres	126				
	127	2 711 128	244 665	24 636	2 931 157
VALEUR COMPTABLE NETTE	128	4 195 348			4 147 196
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129				
Amortissement cumulé	130	()	()	()	()
Valeur comptable nette	131				

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

16. Propriétés destinées à la revente

	2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132	
Immeubles industriels municipaux	133	
Autres	134	
	135	
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136	
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	

Note**17. Actifs incorporels achetés**

	Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT				
▪	138.1			
	139			
AMORTISSEMENT CUMULÉ				
▪	140.1			
	141			
VALEUR COMPTABLE NETTE	142			

Note**18. Autres actifs non financiers**

	2025	2024
Frais payés d'avance		
▪ Divers	143.1	72 436
Autres		
▪	144.1	
	145	72 436
		147 736

Note**19. Obligations contractuelles****Évaluation**

La Municipalité Régionale de Comté s'est engagée en vertu d'un contrat concernant les différents services d'évaluation relatifs à l'application du processus de confection et de tenue à jour des rôles d'évaluation foncière pour les années 2026 à 2034. Les montants à verser au cours des prochains exercices relativement à ce mandat s'établissent comme suit:

2026	795 280 \$
2027	819 112 \$

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

2028	846 680 \$
2029	868 982 \$
2030	895 123 \$
2031 et suivantes	3 857 136 \$

Service de transport par autobus

La Municipalité Régionale de Comté s'est engagée en vertu d'un contrat concernant les services de transport par autobus pour les années 2026 à 2027. Les montants à verser au cours des prochains exercices relativement à ce mandat s'établissent comme suit:

2026	1 230 711 \$
2027	1 255 325 \$

Service de collecte et transport des matières recyclables

La Municipalité Régionale de Comté s'est engagée en vertu d'un contrat de service de collecte et transport des matières recyclables pour les années 2026 à 2029. Les montants à verser au cours des prochains exercices relativement à ce mandat s'établissent comme suit:

2026	585 037 \$
2027	585 037 \$
2028	585 037 \$
2029	585 037 \$

20. Droits contractuels

Subventions

Dans le cadre de programmes de subventions gouvernementales pour la réalisation de divers projets, la municipalité régionale de comté et le gouvernement du Québec ont signé des ententes dans lesquelles le gouvernement s'est engagé à verser une somme totale de 9 188 843 \$. La MRC doit également investir une somme de 228 892 \$ pour la réalisation de ces projets. Au 31 décembre 2025, des revenus totaux de 1 577 359 \$ ont été comptabilisés et un solde de 7 840 376 \$ demeure disponible pour des projets futurs.

Location de locaux

La municipalité Régionale de comté a conclu diverses ententes pour la location de locaux. Ces baux ont de échéances variées jusqu'en novembre 2029. Les montants qui seront constatés à titre de revenus au cours des prochains exercices s'établissent comme suit:

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

2026 : 223 629 \$
2027 : 230 051 \$
2028 : 235 522 \$
2029 : 220 603 \$

21. Passifs éventuels

Sans objet

A) Cautionnements et garanties

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
Emprunts temporaires			
▪	146.1		
	147		
Dettes à long terme			
▪	148.1		
	149		
	150		

Sans objet

B) Auto-assurance

Sans objet

C) Poursuites

Des réclamations estimées à plus de 50 000 \$ ont été entreprises contre la municipalité régionale de comté. Au moment de la mise au point définitive des états financiers, il est impossible de prévoir l'issue de ces dossiers juridiques. Advenant un accueil favorable de ces réclamations, la charge en résultant serait imputée aux résultats de l'exercice alors en cours.

D) Autres

Sans objet

22. Actifs éventuels

Sans objet

23. Éléments sans effet sur la trésorerie

Sans objet

24. Redressement aux exercices antérieurs

Sans objet

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

25. Données budgétaires

L'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers net(de la dette nette) comportent une comparaison avec le budget adopté par l'organisme municipal.

26. Instruments financiers**Gestion des risques liés aux instruments financiers**

Dans le cours normal de ses activités, l'organisme municipal est exposé à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour l'organisme municipal sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux débiteurs (à l'exception des taxes à la consommation et des amendes et pénalités), aux prêts et aux autres créances à recevoir.

L'exposition maximale de l'organisme municipal au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

Débiteurs

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres que les taxes à la consommation et les amendes et pénalités à recevoir, est réduit, puisque l'organisme municipal évalue régulièrement la probabilité de recouvrement. L'organisme municipal ne détient aucun actif en garantie des débiteurs. En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, l'organisme municipal croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Il établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Il enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

La balance chronologique des débiteurs représentant des actifs financiers, déduction faite de la provision pour créances douteuses, au 31 décembre se détaille comme suit :

	2025	2024
Non en souffrance	1 607 688	1 320 478
moins de 30 jours	–	940
de 30 à 60 jours	–	–
plus de 60 jours	78 704	79 269
	1 686 392	1 400 687
Moins la provision pour créances douteuses	(0)	(0)
	1 686 392	1 400 687

La municipalité régionale de comté est d'avis que la provision pour créances douteuses est suffisante pour couvrir le risque de non-paiement.

Prêts

Le solde des prêts, déduction faite de la provision pour moins-values, présenté à l'état de la situation financière correspond à l'exposition maximale au risque de crédit.

L'organisme municipal estime que les concentrations de risque de crédit relatives aux prêts sont limitées.

À la date de mise au point définitive des états financiers, une évaluation des prêts est effectuée en considérant, notamment, les tendances historiques des emprunteurs, les conditions actuelles et toute circonstance particulière connue à cette date. La provision pour moins-values est ajustée en conséquence, s'il y a lieu, pour traduire le degré de recouvrabilité et le risque de perte.

Les variations de la provision pour moins-value sur les prêts sont présentées à la note 6.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme municipal éprouve des difficultés à honorer ses engagements financiers. L'organisme municipal gère ce risque en tenant compte de ses besoins opérationnels et en recourant à ses facilités de crédit. L'organisme municipal établit des prévisions de trésorerie afin de s'assurer qu'il dispose des fonds nécessaires pour satisfaire ses obligations.

Les flux de trésorerie contractuels relatifs aux passifs financiers se détaillent comme suit.

2025	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Emprunt	--	-	-	-	--
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	1 568 846	45 619	893	5 704	1 621 062
Intérêts courus à payer	2 437	-	-	-	2 437
Dettes	598 522	250 750	400 642	320 400	1 570 314
	2 169 805	296 369	401 535	326 104	3 193 813

2024	Moins d'un an	De 1 à 3 ans	De 4 à 5 ans	Plus de 5 ans	Total
Emprunt					
Créditeurs et charges à payer sous forme d'instrument financier	1 528 844	43 613	5 809	(106)	1 578 160
Intérêts courus à payer	2 655	-	-	-	2 655
Dettes	72 600	763 272	393 142	413 900	1 642 914
	1 604 099	806 885	398 951	413 794	3 223 729

Risque de marché

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. L'organisme municipal est exposé au risque suivant:

Risque de taux d'intérêt

L'exposition au risque de taux d'intérêt de l'organisme municipal est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixes, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers, mais comme l'organisme municipal a l'intention de conserver ses prêts jusqu'à échéance et prévoit rembourser ses emprunts et ses dettes selon l'échéance prévue, il est peu exposé à ce risque.

L'organisme municipal est exposé au risque associé aux variations des taux d'intérêt de ses emprunts à taux variables. Ce risque est réduit puisque ces emprunts se renouvellent régulièrement.

La valeur comptable des instruments financiers portant intérêt se détaille comme suit :

31 décembre 2025			
	Taux d'intérêt fixe	Taux d'intérêt variable	Total
Actifs financiers			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 257 141	11 665	1 268 806
Prêts	10 424	–	10 424
Placements de portefeuille	–	–	–
Passifs financiers			
Emprunts	–	–	–
Dettes	1 570 314	–	1 570 314

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

31 décembre 2024			
	Taux d'intérêt fixe	Taux d'intérêt variable	Total
Actifs financiers			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		4 699 969	4 699 969
Prêts	106 572	–	106 572
Placements de portefeuille	–	–	–
Passifs financiers			
Emprunts	–	–	–
Dettes	1 642 914	–	1 642 914

L'effet net, tant sur les actifs financiers que sur les passifs financiers, d'une augmentation (diminution) de taux d'intérêt égale à 1 % au cours de l'exercice aurait réduit (augmenté) de 2 911 \$ l'excédent annuel lié aux activités de 2025 (31 636 \$ en 2024).

26. Accès Entreprise Québec

La municipalité régionale de comté a conclu une entente avec le Ministre de l'économie et de l'Innovation du Québec relativement au versement d'une aide financière afin de permettre la création du réseau "Accès entreprise Québec". Le détail de l'affectation de l'aide financière s'établit comme suit:

Transferts

Année financière 2020-2021	100 000 \$
Année financière 2021-2022	200 000
Année financière 2022-2023	118 945
Année financière 2023-2024	158 126
Année financière 2024-2025	<u>81 281</u>
Total	658 352 \$

Dépenses

Dépenses 2021	80 050 \$
Dépenses 2022	153 403

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Dépenses 2023	173 641
Dépenses 2024	213 634
Honoraires	<u>35 105</u>
Total	655 833 \$
Solde résiduel	<u>2 519 \$</u> (Revenu reporté - note 11)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025		Réalizations 2025		Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Revenus						
Fonctionnement						
Taxes	1					
Compensations tenant lieu de taxes	2					
Quotes-parts	3	3 875 117	4 034 292		4 034 292	3 594 282
Transferts	4	4 259 365	4 828 440		4 828 440	3 889 763
Services rendus	5	1 235 967	1 812 126		1 812 126	852 291
Imposition de droits	6					
Amendes et pénalités	7					
Revenus de placements de portefeuille	8					
Autres revenus d'intérêts	9	130 000	107 348		107 348	183 507
Autres revenus						
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10					
Autres	11	1 500	5 965		5 965	2 521
Effet net des opérations de restructuration	12					
	13	9 501 949	10 788 171		10 788 171	8 522 364
Investissement						
Taxes	14					
Quotes-parts	15					
Transferts	16		167 319		167 319	
Imposition de droits	17					
Autres revenus						
Contributions des promoteurs	18					
Autres	19					
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20					
Effet net des opérations de restructuration	21					
	22		167 319		167 319	
	23	9 501 949	10 955 490		10 955 490	8 522 364

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025		Réalizations 2025		Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	
Revenus	24	9 501 949	10 955 490		10 955 490	8 522 364
Charges						
Administration générale	25	3 654 832	3 710 022	156 244	3 866 266	3 516 290
Sécurité publique	26	247 050	263 987	12 987	276 974	222 436
Transport	27	2 020 977	1 696 506	10 376	1 706 882	2 086 734
Hygiène du milieu	28	726 250	1 038 362	1 244	1 039 606	686 504
Santé et bien-être	29	612 600	987 513		987 513	946 209
Aménagement, urbanisme et développement	30	1 656 331	1 951 287	5 981	1 957 268	1 089 628
Loisirs et culture	31	834 150	693 592	57 833	751 425	340 858
Réseau d'électricité	32					
Frais de financement	33	41 000	36 511		36 511	34 085
Effet net des opérations de restructuration	34					
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35		244 665 (244 665)		
	36	9 793 190	10 622 445		10 622 445	8 922 744
Excédent (déficit) lié aux activités	37	(291 241)	333 045		333 045	(400 380)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalisations	Réalisations
Excédent (déficit) lié aux activités	1	(291 241)	333 045	(400 380)
Moins : revenus d'investissement	2 ()	(167 319)	()
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	(291 241)	165 726	(400 380)
CONCILIATION À DES FINS FISCALES				
<i>Ajouter (déduire)</i>				
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés				
Amortissement	4		244 665	222 854
Produit de cession	5			
(Gain) perte sur cession	6			
Réduction de valeur / Reclassement	7			
	8		244 665	222 854
Propriétés destinées à la revente				
Coût des propriétés vendues	9			
Réduction de valeur / Reclassement	10			
	11			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux				
Remboursement ou produit de cession	12		54 457	79 505
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13			
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14		(5 431)	(14 372)
	15		49 026	65 133
Financement				
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16			
Remboursement de la dette à long terme	17 (86 750)	(72 600)	(200 100)
	18	(86 750)	(72 600)	(200 100)
Affectations				
Activités d'investissement	19 (65 265)	(29 194)	(119 051)
Excédent (déficit) accumulé				
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20			267 336
Excédent de fonctionnement affecté	21	443 256	597 383	433 489
Réserves financières et fonds réservés	22		(73 828)	(89 858)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23			
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24			
	25	377 991	494 361	491 916
	26	291 241	715 452	579 803
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27		881 178	179 423

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
		Réalizations	Réalizations
Revenus d'investissement	1	167 319	
CONCILIATION À DES FINS FISCALES			
<i>Ajouter (déduire)</i>			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés			
Acquisition d'immobilisations corporelles			
Administration générale	2 (29 194)(101 384)
Sécurité publique	3 ()	6 771)
Transport	4 (159 305)()
Hygiène du milieu	5 (1 911)(5 107)
Santé et bien-être	6 ())
Aménagement, urbanisme et développement	7 ()	5 789)
Loisirs et culture	8 (6 103)()
Réseau d'électricité	9 ())
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 ())
	11 (196 513)(119 051)
Propriétés destinées à la revente			
Acquisition	12 ())
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	13 ())
Financement			
Financement à long terme des activités d'investissement	14		
Affectations			
Activités de fonctionnement	15	29 194	119 051
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	16		
Excédent de fonctionnement affecté	17		
Réserves financières et fonds réservés	18		
	19	29 194	119 051
	20	(167 319)	
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget	Réalizations	
		2025	2025	2024
Rémunération				
Liée au programme Accès entreprise Québec	1			132 878
Autre	2	2 696 456	2 656 343	2 261 462
Charges sociales				
Liées au programme Accès entreprise Québec	3			28 923
Autres	4	533 275	566 222	560 477
Biens et services				
Services obtenus d'organismes municipaux				
Compensations pour services municipaux	5			
Ententes de services				
Services de transport collectif	6			
Autres services	7			
Autres biens et services	8	4 971 759	5 226 679	4 166 176
Frais de financement				
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme à la charge				
De l'organisme municipal	9	31 000	36 373	26 500
D'autres organismes municipaux	10			
Du gouvernement du Québec et ses entreprises	11			
D'autres tiers	12			
Autres frais de financement	13	10 000	138	7 585
Contributions				
Organismes municipaux				
Quotes-parts	14			
Transferts	15			
Autres	16	576 700	701 271	514 463
Autres				
Transferts	17			
Autres	18	652 000	704 927	531 736
Amortissement				
Immobilisations corporelles	19		244 665	222 854
Actifs incorporels achetés	20			
Autres				
Autres	21.1	325 000	492 391	433 053
prov. Créances/Prov. moins val.	21.2	(3 000)	(6 564)	36 637
	22	9 793 190	10 622 445	8 922 744

Note

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
RÉSULTATS		
Revenus		
Revenus sur les placements de portefeuille	14 087	4 304
Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement	1 043	3 290
Autres revenus	15 130	7 594
Charges		
Créances douteuses sur prêts et placements de portefeuille		
Radiation	(4 738)	(13 585)
Variation de la provision pour moins-value	(4 738)	(13 585)
Autres créances douteuses	(4 738)	(13 585)
Autres charges	(4 738)	(13 585)
Excédent (déficit) de l'exercice	19 868	21 179
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE		
Actifs		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	23 914	586 740
Placements de portefeuille	772 930	147 438
Débiteurs	696	706
Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	7 228	95 286
Provision pour moins-value	(723)	(45 993)
	6 505	49 293
	804 045	784 177
Passifs		
Créditeurs et charges à payer	19 499	19 499
Revenus reportés		
Dette à long terme	743 614	743 614
	763 113	763 113
Solde du Fonds local d'investissement	40 932	21 064
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE		
Libres	796 844	734 178
Supportant les engagements de prêts		
Supportant les garanties de prêts		
	796 844	734 178

Note sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille à titre d'investissement, y compris leur radiation s'il y a lieu

Prêts à des entreprises, taux de 3.95 %, échéance en octobre 2027.

Note sur la dette à long terme

Les encaissements à recevoir au cours des deux prochains exercices s'établissent comme suit :

2026 : 3 878 \$

2027 : 3 350 \$

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS LOCAL D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

Emprunt au montant de 526 072 \$ dû au Gouvernement du Québec, constitué d'un prêt octroyé par la MEI dans le cadre du FLI.

Billet à payer, sans intérêt, remboursable par un premier versement le 1er juin 2026, égal au solde du prêt consenti que la MRC n'aura pas investi le 31 décembre 2025. Par la suite, cinq versements annuels consécutifs seront effectués le 1er juin de chaque année d'un montant égal aux sommes reçues durant la période de 12 mois précédent le 31 décembre, à titre de remboursement de capital investi par la MRC, et un versement final le 1er juin 2032, égal à l'évaluation des placements du fonds au 31 décembre 2031, jusqu'à concurrence du solde du prêt.

Les sommes reçues du MEI sous forme de prêts au bénéfice du fond local d'investissement doivent être utilisées uniquement pour effectuer des prêts, garantie de prêts, cautionnements, acquisitions d'obligations ou autre titres d'emprunt, participation au capital social et/ou participation au capital-actions à des entreprises en démarrage ou en expansion sur le territoire de la MRC.

Dans la mesure où, le 1er juin 2032, la MRC ne dispose pas de liquidités suffisantes pour acquitter en totalité le solde du prêt consenti, ce solde devra être remboursé à demande. Aux fins de déterminer le montant du remboursement alors exigé, le Ministère prendra en considération la situation financière et les liquidités disponibles du fonds local d'investissement, telles qu'elles apparaissent aux états financiers audités au 31 décembre 2031.

Emprunt au montant de 217 542 \$ dû au Gouvernement du Québec, constitué d'un prêt octroyé par le MEI dans le cadre du FLI.

Billet à payer, sans intérêt, remboursable par un versement le 31 mars 2030.

Les sommes reçues du MEI sous forme de prêts au bénéfice du fonds local d'investissement doivent être utilisées uniquement pour effectuer des prêts d'urgence au moyennes et petites entreprises visant à favoriser l'accès à des capitaux pour maintenir, consolider ou relancer les activités des entreprises affectées par la pandémie de la COVID19.

Note sur les éventualités relatives aux garanties de prêts

Note sur les autres revenus et les autres charges

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
RÉSULTATS			
Revenus			
Revenus sur les placements de portefeuille	1	4 334	
Revenus sur les prêts aux entreprises	2	507	1 035
Autres revenus	3		125 000
	4	4 841	126 035
Charges			
Créances douteuses sur prêts			
Radiation	5		
Variation de la provision pour moins-value	6		
Autres créances douteuses	7	(693)	(787)
	8	(693)	(787)
Intérêts sur la dette à long terme	9	600	600
Autres charges	10		
	11	(93)	(187)
Excédent (déficit) de l'exercice	12	4 934	126 222
SITUATION FINANCIÈRE AU 31 DÉCEMBRE			
Actifs			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13	377 806	366 614
Placements de portefeuille	14		
Débiteurs	15	13	33
Prêts aux entreprises	16	4 355	11 286
Provision pour moins-value	17	(436)	(1 129)
	18	3 919	10 157
	19	381 738	376 804
Passifs			
Créditeurs et charges à payer	20	6 379	6 379
Revenus reportés	21		
Dette à long terme	22	15 000	15 000
	23	21 379	21 379
Solde du Fonds local de solidarité			
Excédent affecté aux prêts aux entreprises	24	4 355	11 286
Excédent (déficit) non affecté	25	356 004	344 139
	26	360 359	355 425
VENTILATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET DES PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE			
Libres	27	377 806	366 614
Supportant les engagements de prêts	28		
	29	377 806	366 614

Note sur les prêts aux entreprises, y compris leur radiation s'il y a lieu

Prêts à des entreprises, taux de 6.95 %, échéance en octobre 2026.

Note sur la dette à long terme

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
FONDS LOCAL DE SOLIDARITÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

La dette à long terme, autorisée à 750 000 \$, est représentée par un emprunt non garanti du Fond local de Solidarité. L'emprunteur peut rembourser ce prêt par multiples de 10 000 \$. Le prêt porte intérêt à un taux de 4 %.

Note sur les obligations contractuelles relatives aux engagements de prêts

Note sur les autres revenus et les autres charges

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	1 018 142	767 338
Excédent de fonctionnement affecté	2	666 543	633 552
Réserves financières et fonds réservés	3	1 199 481	1 125 653
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4	(748 190)(699 164)
Financement des investissements en cours	5		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	3 335 496	3 311 048
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	5 471 472	5 138 427
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	1 018 142	767 338
Organismes contrôlés et partenariats ¹	10		
	11	1 018 142	767 338
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Transport en commun taxibus	12.1		182 582
▪ Transport en commun autobus	12.2	42 315	36 169
▪ Budget subséquent	12.3	624 228	414 801
	13	666 543	633 552
Organismes contrôlés et partenariats ¹			
▪	14.1		
	15		
	16	666 543	633 552

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Réserves financières et fonds réservés		
Réserves financières - Administration municipale		
Service de l'eau	17	
Autres		
▪	18.1	
	19	
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats		
Service de l'eau	20	
Autres		
▪	21.1	
	22	
Fonds réservés		
Fonds de roulement		
Administration municipale	23	50 000
Organismes contrôlés et partenariats	24	50 000
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés		
Montant réservé pour le service de la dette à long terme		
Administration municipale	25	
Organismes contrôlés et partenariats	26	
Montant non réservé		
Administration municipale	27	
Organismes contrôlés et partenariats	28	
Fonds local d'investissement	29	778 041
Fonds local de solidarité	30	371 440
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31	
Autres		
▪ FIL	32.1	
	33	1 199 481
	34	1 125 653

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 ()(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 ()(
Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 ()(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 ()(
Autres	39 ()(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 ()(
	41 ()(
Assainissement des sites contaminés	42 ()(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 ()(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 ()(
Autres		
▪	45.1 ()(
	46 ()(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	47 ()(
Utilisation du fonds de roulement	48 ()(
Autres		
▪	49.1 ()(
	50 ()(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	51 ()(
Frais d'émission de la dette à long terme	52 ()(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53 (758 614)(
Autres		758 614)
▪	54.1 ()(
	55 (758 614)(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	56	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58	10 424
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59	59 450
Autres		
▪	60.1	
	61	10 424
	62 (748 190)(
		699 164)

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024	
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Financement des investissements en cours			
Financement non utilisé	63		
Investissements à financer	64 () ()	()	
	65		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			
Éléments d'actif			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66	4 147 196	4 195 348
Propriétés destinées à la revente	67		
Prêts	68	10 424	59 450
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70		
	71	4 157 620	4 254 798
Ajustements aux éléments d'actif	72	(10 424)	(59 450)
	73	4 147 196	4 195 348
Éléments de passif correspondant			
Dette à long terme	74 (1 570 314)(1 642 914)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75 ())
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76		
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77	758 614	758 614
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78		
	79 (811 700)(884 300)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80 ())
	81 (811 700)(884 300)
	82	3 335 496	3 311 048

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

		2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) au début de l'exercice	3		
Charge de l'exercice	4	()(
Cotisations versées par l'employeur	5		
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8	()(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9		
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10		
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11		
Provision pour moins-value	12	()(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13		
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs			
Nombre de régimes en cause	14		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15		
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16	()(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17	()(
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19		
	20		
Cotisations salariales des employés	21	()(
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22	()(
	23		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27		
Variation de la provision pour moins-value	28		
Autres	29.1		
	30		
Charge de l'exercice excluant les intérêts	31		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	32	()(
Rendement espéré des actifs	33		
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	34		
Charge de l'exercice	34		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	() ()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38	
Prestations versées au cours de l'exercice	39	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8		
Pour la réserve de restructuration	43	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	44	
DMERCA du nouveau volet (en années)	45	
DMERCA de l'ancien volet (en années)	46	
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	47	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
(taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	48	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	49	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	50	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	51	%
Autres hypothèses économiques		
▪	52.1	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

		2025		2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs				
Actif (passif) au début de l'exercice	55			
Charge de l'exercice	56	()	()
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57			
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58			
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation				
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59			
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60	()	()
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61			
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62			
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63			
Provision pour moins-value	64	()	()
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65			
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs				
Nombre de régimes et avantages en cause	66			
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67			
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68	()	()
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69	()	()

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024	
Charge de l'exercice			
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70		
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71		
	72		
Cotisations salariales des employés	73	()	
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	()	
	75		
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76		
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78		
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79		
Variation de la provision pour moins-value	80		
Autres	81.1		
▪			
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82		
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83		
Rendement espéré des actifs	84	()	
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85		
Charge de l'exercice	86		
Informations complémentaires			
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87		
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	()	
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89		
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90		
Prestations versées au cours de l'exercice	91		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92		
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93		
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94		
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95		
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)			
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	%	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	%	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	%	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	%	%
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	%	%
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	%	%
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102		
Autres hypothèses économiques	103.1		
▪			

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice 104 _____ 1

Description des régimes et autres renseignements

À compter du 1er janvier 2008, la M.R.C. Le Haut-Saint-Laurent a adhéré au volet à prestations déterminées du Régime de retraite des employés municipaux du Québec (RREM-Q). Étant un régime inter-employeurs pour lequel la M.R.C. Le Haut-Saint-Laurent n'agit pas à titre de promoteur, sa participation à ce régime doit être comptabilisée comme un régime à cotisations déterminées.

	2025	2024
Charge de l'exercice		
Cotisations de l'employeur		
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105	
Régime de retraite par financement salarial	106	
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107	
Régime de retraite à prestations cibles	108	
Autres régimes	109	161 206
	110	161 206
		243 645

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice 111 _____

Description des régimes et autres renseignements

	2025	2024
Charge de l'exercice		
Cotisations de l'employeur		
Régime volontaire d'épargne-retraite	112	
Régime de retraite simplifié	113	
REER	114	
Autres régimes	115	
	116	

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

	2025	2024
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117	4
		4

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Description du régime

Le Régime de retraite des élus municipaux (RREM) et le Régime de prestations supplémentaires des élus municipaux (RPSEM), ce dernier s'appliquant de façon complémentaire s'il y a lieu aux élus municipaux en poste le 31 décembre 2000 et aux personnes ayant droit à une rente du RREM à cette date, sont des régimes à prestations déterminées gérés en vertu de la Loi sur le régime de retraite des élus municipaux (chapitre R-9.3). Dans le cas du RREM, les élus participants et les municipalités participantes se partagent le financement du régime par le versement de cotisations dans le cas des élus et de contributions dans le cas des municipalités. Dans le cas du RPSEM, seules les municipalités participantes sont responsables de verser les contributions requises. Les cotisations et les contributions sont établies conformément aux taux et règles fixés par règlement du gouvernement.

Étant donné que ces deux régimes sont des régimes à employeurs multiples administrés par Retraite Québec, qui ne comportent pas de comptes distincts, les municipalités participantes comptabilisent ces régimes comme s'ils étaient des régimes à cotisations déterminées. Ainsi, la charge encourue dans un exercice donné par une municipalité participante relativement à ces régimes de retraite correspond aux contributions devant être versées par elle pour cet exercice telles qu'établies par règlement du gouvernement.

		2025	2024
Cotisations des élus au RREM	118	1 484	1 821
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	119	5 001	4 877
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120		
	121	5 001	4 877

Note

Renseignements financiers non audités

ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT				
Administration générale	48	25 500	50 432	40 864
Sécurité publique				
Police	49			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	50			
Autres	51	84 306	126 162	48 402
Sécurité civile	52			
Autres	53			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	54	520 986	106 412	550 841
Enlèvement de la neige	55			
Autres	56			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	57	630 000	515 994	572 895
Transport adapté	58	247 713	247 863	318 128
Transport scolaire	59			
Autres	60			
Transport aérien	61			
Transport par eau	62			
Autres	63			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64			
Réseau de distribution de l'eau potable	65			
Traitement des eaux usées	66			
Réseaux d'égout	67			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	68			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	69			
Tri et conditionnement	70			
Autres	71			
Autres	72			
Cours d'eau	73	8 200	147 714	42 251
Protection de l'environnement	74	97 800	166 006	59 292
Autres	75			

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	76	200 000	423 163	364 733
Autres	77			
Sécurité du revenu	78			
Autres	79			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	80			(2 362)
Rénovation urbaine	81			
Promotion et développement économique	82	569 250	688 732	887 537
Autres	83			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	84			
Activités culturelles				
Bibliothèques	85			
Autres	86		4 980	32 863
Réseau d'électricité	87			
	88	2 383 755	2 477 458	2 915 444

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT			
Administration générale	89		
Sécurité publique			
Police	90		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	91		
Autres	92		
Sécurité civile	93		
Autres	94		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	95		
Enlèvement de la neige	96		
Autres	97		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	98	159 305	
Transport adapté	99		
Transport scolaire	100		
Autres	101		
Transport aérien	102		
Transport par eau	103		
Autres	104		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105		
Réseau de distribution de l'eau potable	106		
Traitement des eaux usées	107		
Réseaux d'égout	108	1 911	
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	109		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	110		
Tri et conditionnement	111		
Autres	112		
Autres	113		
Cours d'eau	114		
Protection de l'environnement	115		
Autres	116		

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)			
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	117		
Autres	118		
Sécurité du revenu	119		
Autres	120		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	121		
Rénovation urbaine	122		
Promotion et développement économique	123		
Autres	124		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	125		
Activités culturelles			
Bibliothèques	126		
Autres	127	6 103	
Réseau d'électricité	128		
	129	167 319	

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

TRANSFERTS (suite)		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS DE DROIT				
Regroupement municipal et réorganisation municipale	130			
Péréquation	131			
Neutralité	132			
Partage des redevances sur les ressources naturelles	133	120 000	147 693	144 936
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	134			
Fonds de développement des territoires	135			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation	136			
Partage de la croissance d'un point de la TVQ	137			
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC				
du Fonds régions et ruralité - Volet 2	138	1 755 610	2 203 289	829 383
Autres	139			
	140	1 875 610	2 350 982	974 319
TOTAL DES TRANSFERTS	141	4 259 365	4 995 759	3 889 763

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX				
Administration générale				
Grefe et application de la loi	142			
Évaluation	143			
Autres	144	160 000	84 315	65 449
	145	160 000	84 315	65 449
Sécurité publique				
Police	146			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	147			
Autres	148			
Sécurité civile	149			
Autres	150			
	151			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	152			
Enlèvement de la neige	153			
Autres	154			
Transport collectif	155			
Autres	156			
	157			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158			
Réseau de distribution de l'eau potable	159			
Traitement des eaux usées	160			
Réseaux d'égout	161			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	162			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	163			
Tri et conditionnement	164			
Autres	165			
Autres	166			
Cours d'eau	167			
Protection de l'environnement	168			
Autres	169			
	170			

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	171			
Autres	172			
Autres	173			
	174			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	175	1 500	2 318	2 239
Rénovation urbaine	176			
Promotion et développement économique	177			
Autres	178			
	179	1 500	2 318	2 239
Loisirs et culture				
Activités récréatives	180			
Activités culturelles				
Bibliothèques	181			
Autres	182			
	183			
Réseau d'électricité				
	184			
	185	161 500	86 633	67 688

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
AUTRES SERVICES RENDUS				
Administration générale				
Grefe et application de la loi	186	691 000	1 329 840	454 778
Évaluation	187	500	4 855	4 535
Autres	188	229 100	252 125	197 700
	189	920 600	1 586 820	657 013
Sécurité publique				
Police	190			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	191			
Autres	192			
Sécurité civile	193			
Autres	194			
	195			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	196			
Enlèvement de la neige	197			
Autres	198			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	199	26 213		4 009
Transport adapté	200	120 400	129 831	125 462
Transport scolaire	201			
Autres	202			
Autres	203			
	204	146 613	129 831	129 471
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable				
Réseau de distribution de l'eau potable	205			
Traitement des eaux usées	206			
Réseaux d'égout	207			
Réseaux d'égout				
Réseaux d'égout	208			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	209			
Matières recyclables	210	500	847	817
Autres	211			
Cours d'eau	212	1 000		(11 937)
Protection de l'environnement	213			
Autres	214			
	215	1 500	847	(11 120)

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	216			
Autres	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			
	220			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	221	5 154	6 645	6 752
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223			587
Autres	224			
	225	5 154	6 645	7 339
Loisirs et culture				
Activités récréatives	226			
Activités culturelles				
Bibliothèques	227			
Autres	228	600	1 350	1 900
	229	600	1 350	1 900
Réseau d'électricité				
	230			
	231	1 074 467	1 725 493	784 603
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	1 235 967	1 812 126	852 291

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis	233			
Droits de mutation immobilière	234			
Droits sur les carrières et sablières	235			
Autres	236			
	237			
AMENDES ET PÉNALITÉS				
	238			
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE				
	239			
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS				
	240	130 000	107 348	183 507
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241			
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243			
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247			
Autres contributions				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248			
Autres	249			
Redevances réglementaires	250			
Autres	251	1 500	5 965	2 521
	252	1 500	5 965	2 521
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION				
	253			

ANALYSE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Budget 2025		Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
ADMINISTRATION GÉNÉRALE						
Conseil	1	186 150	166 450		166 450	160 372
Greffé et application de la loi	2	721 500	946 259	3 176	949 435	522 459
Gestion financière et administrative	3	1 769 972	1 762 088	153 068	1 915 156	1 782 950
Évaluation	4	564 002	564 001		564 001	573 555
Gestion du personnel	5		497		497	461
Autres						
▪ Autres	6.1	413 208	270 727		270 727	476 493
	7	3 654 832	3 710 022	156 244	3 866 266	3 516 290
SÉCURITÉ PUBLIQUE						
Police	8	7 950	9 045		9 045	21 189
Sécurité incendie						
Premiers répondants	9					
Autres	10	239 100	254 942	12 987	267 929	201 247
Sécurité civile	11					
Autres	12					
	13	247 050	263 987	12 987	276 974	222 436
TRANSPORT						
Réseau routier						
Voirie municipale	14	520 986	140 606		140 606	550 840
Enlèvement de la neige	15					
Éclairage des rues	16					
Circulation et stationnement	17					
Transport collectif						
Transport en commun	18	1 499 991	1 555 900	10 376	1 566 276	1 535 894
Transport aérien	19					
Transport par eau	20					
Autres	21					
	22	2 020 977	1 696 506	10 376	1 706 882	2 086 734

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Budget 2025		Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
HYGIÈNE DU MILIEU						
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23					
Réseau de distribution de l'eau potable	24					
Traitement des eaux usées	25					
Réseaux d'égout	26					
Matières résiduelles						
Déchets domestiques et assimilés						
Collecte et transport	27					
Élimination	28	87 500	74 886	421	75 307	84 188
Matières recyclables						
Collecte sélective						
Collecte et transport	29	137 100	130 379		130 379	126 821
Tri et conditionnement	30					
Matières organiques						
Collecte et transport	31					
Traitement	32					
Matériaux secs	33					
Autres	34					
Plan de gestion	35	11 250				
Autres	36					
Cours d'eau	37	359 400	481 717	823	482 540	289 163
Protection de l'environnement	38	97 800	166 006		166 006	59 291
Autres	39	33 200	185 374		185 374	127 041
	40	726 250	1 038 362	1 244	1 039 606	686 504
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE						
Habitation						
Logement social	41	200 000	423 163		423 163	364 733
Autres	42					
Sécurité du revenu	43					
Autres	44	412 600	564 350		564 350	581 476
	45	612 600	987 513		987 513	946 209

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Budget 2025		Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT						
Aménagement, urbanisme et zonage	46	392 181	844 716	1 796	846 512	307 547
Rénovation urbaine						
Biens patrimoniaux	47					
Autres biens	48					
Promotion et développement économique						
Industries et commerces	49	558 900	509 791	3 899	513 690	485 996
Tourisme	50	518 200	450 949		450 949	204 997
Autres	51	187 050	145 831	286	146 117	91 088
Autres	52					
	53	1 656 331	1 951 287	5 981	1 957 268	1 089 628
LOISIRS ET CULTURE						
Activités récréatives						
Centres communautaires	54					
Patinoires intérieures et extérieures	55					
Piscines, plages et ports de plaisance	56					
Parcs et terrains de jeux	57					
Parcs régionaux	58	88 450	73 951	57 084	131 035	102 787
Expositions et foires	59					
Autres	60					
	61	88 450	73 951	57 084	131 035	102 787
Activités culturelles						
Centres communautaires	62					
Bibliothèques	63					
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	64					
Autres ressources du patrimoine	65	745 700	619 641	749	620 390	238 071
Autres	66					
	67	745 700	619 641	749	620 390	238 071
	68	834 150	693 592	57 833	751 425	340 858

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Budget 2025		Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	69						
FRAIS DE FINANCEMENT							
Dette à long terme							
Intérêts	70	28 500	36 373		36 373		26 500
Autres frais	71	2 500					
Autres frais de financement							
Avantages sociaux futurs	72						
Autres	73	10 000	138		138		7 585
	74	41 000	36 511		36 511		34 085
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	75						
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS	76		244 665 (244 665)			

Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Table des matières

Autres renseignements financiers non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles	3
Analyse de la dette à long terme	4
Endettement total net à long terme	5
Quote-part à chaque municipalité membre de l'endettement total net à long terme	6
Acquisition d'immobilisations corporelles par objets	7
Sommaire des revenus de quotes-parts de fonctionnement et d'investissement	8
Analyse des revenus de quotes-parts de fonctionnement	9
Analyse de la rémunération	10
Analyse des revenus de transfert par sources	11
Frais de financement par activités	12
Rémunération des élus ¹	13

Autres renseignements

Questionnaire	14
---------------	----

Autres renseignements financiers non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures			
Conduites d'eau potable	1		
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4		
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5		
Chemins, rues, routes et trottoirs	6		
Ponts, tunnels et viaducs	7		
Systèmes d'éclairage des rues	8		
Aires de stationnement	9		
Parcs et terrains de jeux	10		
Autres infrastructures	11		
Réseau d'électricité	12		
Bâtiments			
Édifices administratifs	13		
Édifices communautaires et récréatifs	14		
Améliorations locatives	15		
Véhicules			
Véhicules de transport en commun	16		
Autres	17		
Ameublement et équipement de bureau	18	15 887	119 051
Machinerie, outillage et équipement divers	19	180 626	
Terrains	20		
Autres	21		
	22	196 513	119 051

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES**
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Réalizations 2025	Réalizations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement			
Conduites d'eau potable	1		
Usines de traitement de l'eau potable	2		
Usines et bassins d'épuration	3		
Conduites d'égout	4		
Autres infrastructures	5		
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)			
Conduites d'eau potable	6		
Usines de traitement de l'eau potable	7		
Usines et bassins d'épuration	8		
Conduites d'égout	9		
Autres infrastructures	10		
Autres immobilisations corporelles	11	196 513	119 051
	12	196 513	119 051

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Solde au 1 ^{er} janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3				
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5				
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	884 300		72 600	811 700
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	884 300		72 600	811 700
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9				
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13				
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15				
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16	758 614			758 614
Autres	17				
	18	758 614			758 614
	19	1 642 914		72 600	1 570 314
Dette en cours de refinancement	20	()		()	
Reclassement / Redressement	21				
Dette à long terme	22	1 642 914		72 600	1 570 314

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration municipale			
Dette à long terme	1	1 570 314	1 642 914
Ajouter			
Activités d'investissement à financer	2		
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dette en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
Déduire			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7		
Débiteurs	8		
Autres montants	9	758 614	758 614
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	811 700	884 300
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats			
Endettement net à long terme	13		
Endettement net à long terme	14	811 700	884 300
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes			
Municipalité régionale de comté	15		
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	811 700	884 300
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	811 700	884 300
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme <i>ÉcoÉnergie 360</i> (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

**QUOTE-PART À CHAQUE MUNICIPALITÉ MEMBRE
DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)**

Non audité

Code géographique	Municipalité		Montant
69005	Canton de Havelock	1.1	29 290
69010	Municipalité de Franklin	1.2	59 386
69017	Municipalité de Saint-Chrysostome	1.3	83 056
69025	Municipalité de Howick	1.4	22 840
69030	Paroisse de Très-Saint-Sacrement	1.5	52 049
69037	Municipalité d'Ormstown	1.6	131 891
69045	Municipalité de Hinchinbrooke	1.7	75 632
69050	Municipalité d'Elgin	1.8	18 007
69055	Ville de Huntingdon	1.9	77 538
69060	Canton de Godmanchester	1.10	56 646
69065	Municipalité de Sainte-Barbe	1.11	68 012
69070	Municipalité de Saint-Anicet	1.12	117 849
69075	Canton de Dundee	1.13	19 504
		2	811 700

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Rémunération	1		
Charges sociales	2		
Biens et services	3	196 513	119 051
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	196 513	119 051

**SOMMAIRE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS
DE FONCTIONNEMENT ET D'INVESTISSEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)**

Non audité

Code géographique	Municipalité		Montant
Ensemble des municipalités			
69005	Canton de Havelock	1.1	126 542
69010	Municipalité de Franklin	1.2	252 648
69045	Municipalité de Hinchinbrooke	1.3	304 015
69050	Municipalité d'Elgin	1.4	80 575
69055	Ville de Huntingdon	1.5	264 528
69070	Municipalité de Saint-Anicet	1.6	509 837
69075	Canton de Dundee	1.7	93 958
69017	Municipalité de Saint-Chrysostome	1.8	300 512
69025	Municipalité de Howick	1.9	73 047
69030	Paroisse de Très-Saint-Sacrement	1.10	217 324
69037	Municipalité d'Ormstown	1.11	518 309
69060	Canton de Godmanchester	1.12	229 821
69065	Municipalité de Sainte-Barbe	1.13	273 003
		2	3 244 119
Certaines municipalités			
69005	Canton de Havelock	3.1	14 580
69010	Municipalité de Franklin	3.2	33 088
69045	Municipalité de Hinchinbrooke	3.3	43 784
69050	Municipalité d'Elgin	3.4	23 775
69055	Ville de Huntingdon	3.5	47 313
69060	Canton de Godmanchester	3.6	116 586
69065	Municipalité de Sainte-Barbe	3.7	114 413
69070	Municipalité de Saint-Anicet	3.8	191 497
69075	Canton de Dundee	3.9	45 666
69017	Municipalité de Saint-Chrysostome	3.10	10 107
69025	Municipalité de Howick	3.11	18 226
69030	Paroisse de Très-Saint-Sacrement	3.12	52 810
69037	Municipalité d'Ormstown	3.13	78 328
		4	790 173
		5	4 034 292

ANALYSE DES REVENUS DE QUOTES-PARTS DE FONCTIONNEMENT
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		2025		2024
		Budget	Réalizations	Réalizations
Administration générale				
Greffes et application de la loi	1			
Évaluation	2	565 502	565 504	581 056
Autres	3	1 413 800	1 413 800	1 344 000
Sécurité publique				
Police	4	7 950	7 950	7 950
Sécurité incendie				
Premiers répondants	5			
Autres	6	195 100	195 100	182 359
Sécurité civile	7			
Autres	8			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	9			
Enlèvement de la neige	10			
Autres	11			
Transport collectif	12	475 665	475 665	468 565
Autres	13			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable				
Réseau de distribution de l'eau potable	14			
Réseau de distribution de l'eau potable	15			
Traitement des eaux usées	16			
Réseaux d'égout	17			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	18	110 000	110 000	65 000
Matières recyclables	19	30 000	30 000	62 700
Autres	20			
Cours d'eau	21	340 000	499 173	267 877
Protection de l'environnement	22			
Autres	23	25 000	25 000	25 000
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	24			
Autres	25			
Autres	26	60 000	60 000	50 000
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	27	172 800	172 800	158 775
Rénovation urbaine	28			
Promotion et développement économique	29	205 000	205 000	151 000
Autres	30			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	31	211 800	211 800	180 000
Activités culturelles				
Bibliothèques	32			
Autres	33	62 500	62 500	50 000
	34	3 875 117	4 034 292	3 594 282

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

		Effectifs personnes/ année ²	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total ¹ (dollars)
Administration municipale							
Cadres et contremaîtres	1	2,00	34,50	3 597,55	*****	*****	*****
Professionnels	2	0,10	0,20	4,00	*****	*****	*****
Cols blancs	3	37,00	34,50	55 213,75	*****	*****	*****
Cols bleus	4	5,00	5,00	4 030,36	*****	*****	*****
Policiers	5						
Pompiers	6						
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	44,10		62 845,66	*****	*****	*****
Élus	9	13,00			147 062	17 271	164 333
	10	57,10			*****	*****	*****

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1	763 857	159 305			923 162
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2					
Réseau de distribution de l'eau potable	3					
Traitement des eaux usées	4					
Réseaux d'égout	5					
Autres	6	4 064 583	8 014			4 072 597
	7	4 828 440	167 319			4 995 759

FRAIS DE FINANCEMENT PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration générale			
Greffé et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3	138	7 585
	4	138	7 585
Sécurité publique			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7		
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	11		
Enlèvement de la neige	12		
Autres	13		
Transport collectif	14		
Autres	15		
	16		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17		
Réseau de distribution de l'eau potable	18		
Traitement des eaux usées	19		
Réseaux d'égout	20		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21		
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27		
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	33		
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35	600	600
Autres	36		
	37	600	600
Loisirs et culture			
Activités récréatives	38	35 773	25 900
Activités culturelles			
Bibliothèques	39		
Autres	40		
	41	35 773	25 900
Réseau d'électricité			
	42		
	43	36 511	34 085

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS¹
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
		Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
	1.1				
	2				

Note

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

<i>Non audité</i>	OUI	NON
1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre	1	50 000 \$
Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement		
2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?	2 <input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025	3	_____ \$
3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?	4 <input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
4. Information spécifique au <i>Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises</i> déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :		
Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	5	4 646 \$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	6	679 \$
Ligne 3 : Autres revenus	7	\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	8	\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	9	(4 137) \$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	10	\$
Ligne 9 : Autres charges	11	\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	12	13 525 \$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	13	179 243 \$
Ligne 14 : Débiteurs	14	\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	15	\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	16	\$
Ligne 19 : Créanciers et charges à payer	17	16 316 \$
Ligne 20 : Revenus reportés	18	\$
Ligne 21 : Dette à long terme	19	217 542 \$
Ligne 24 : Libres	20	192 768 \$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	21	\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	22	\$
Montant des pardons de prêts constatés		
Solde cumulatif au début de l'exercice	23	500 311 \$
Constatés au cours de l'exercice	24	\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	25	500 311 \$

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26		\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27		\$
Ligne 3 : Autres revenus	28		\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29		\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30		\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31		\$
Ligne 9 : Autres charges	32		\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33		\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34		\$
Ligne 14 : Débiteurs	35		\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36		\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37		\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38		\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39		\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40		\$
Ligne 24 : Libres	41		\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42		\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43		\$
Montant des pardons de prêts constatés			
Solde cumulatif au début de l'exercice	44		\$
Constatés au cours de l'exercice	45		\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46		\$

Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement

Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement

16. La MRC a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une autre MRC, à une municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)? 105
- Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :
17. La MRC a-t-elle adopté un règlement concernant le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 992.1 CM? 106
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 107 _____ \$
- Si oui, la MRC a-t-elle déclaré sa compétence :
- a) en vertu de l'article 678.0.1 CM? 108
- b) en vertu de l'article 678.0.2.1 CM? 109

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité**OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3

Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?

4

4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?

5

5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

6

La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.

Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.

Informations additionnelles

Nom du directeur général

7 Pierre Caza

Adresse courriel du directeur général

8 pierre.caza@mrchsl.com

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

- J'atteste que le présent rapport financier transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : 2026-04-15

Nom du signataire : Pierre Caza

Fonction du signataire : Directeur général et greffier-trésorier

Date de transmission au Ministère : 2026-04-15

Date et heure de la dernière modification : 2026-04-14 14:28

Sommaire de l'information financière

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025		2024
		Budget	Réalizations	Réalizations
Revenus				
Fonctionnement	1	9 501 949	10 788 171	8 522 364
Investissement	2		167 319	
	3	9 501 949	10 955 490	8 522 364
Charges				
	4	9 793 190	10 622 445	8 922 744
Excédent (déficit) lié aux activités				
	5	(291 241)	333 045	(400 380)
Moins : revenus d'investissement	6	()	(167 319)	()
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales				
	7	(291 241)	165 726	(400 380)
Éléments de conciliation à des fins fiscales				
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8		244 665	222 854
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9			
Remboursement de la dette à long terme	10	(86 750)	(72 600)	(200 100)
Affectations				
Activités d'investissement	11	(65 265)	(29 194)	(119 051)
Excédent (déficit) accumulé	12	443 256	523 555	610 967
Autres éléments de conciliation	13		49 026	65 133
	14	291 241	715 452	579 803
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales				
	15		881 178	179 423

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Actifs financiers			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	4 451 396	5 839 395
Débiteurs	2	3 477 917	2 539 667
Prêts	3	10 424	59 450
Placements de portefeuille	4		
Autres	5		
	6	7 939 737	8 438 512
Passifs			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7		
Emprunts temporaires	8		
Créditeurs et charges à payer	9	1 711 053	1 653 427
Revenus reportés	10	3 407 083	4 350 209
Dette à long terme	11	1 570 314	1 642 914
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12		
Autres	13		
	14	6 688 450	7 646 550
Actifs financiers nets (dette nette)	15	1 251 287	791 962
Actifs non financiers			
Immobilisations corporelles	16	4 147 196	4 195 348
Autres	17	72 989	151 117
	18	4 220 185	4 346 465
Excédent (déficit) accumulé	19	5 471 472	5 138 427

Extrait du rapport financier, page S8

DÉTAIL DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	1 018 142	767 338
Excédent de fonctionnement affecté			
▪ Transport en commun taxibus	2.1		182 582
▪ Transport en commun autobus	2.2	42 315	36 169
▪ Budget subséquent	2.3	624 228	414 801
	3	666 543	633 552
Réserves financières			
Service de l'eau	4		
Autres			
▪	5.1		
Fonds réservés			
Fonds de roulement	6	50 000	50 000
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés	7		
Fonds local d'investissement	8	778 041	715 386
Fonds local de solidarité	9	371 440	360 267
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	10		
Autres			
▪ FIL	11.1		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	12	(748 190)	(699 164)
Financement des investissements en cours	13		
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	14	3 335 496	3 311 048
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	15		
	16	5 471 472	5 138 427

Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	811 700	884 300
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	811 700	884 300

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4		
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	811 700	884 300
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6		
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7		
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9	758 614	758 614
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	1 570 314	1 642 914

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
		Budget	Réalizations
			Réalizations
Fonctionnement			
Taxes	12		
Compensations tenant lieu de taxes	13		
Quotes-parts	14	3 875 117	4 034 292
Transferts	15	4 259 365	3 889 763
Services rendus	16	1 235 967	1 812 126
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17		
Autres	18	131 500	113 313
	19	9 501 949	10 788 171
Investissement			
Taxes	20		
Quotes-parts	21		
Transferts	22		167 319
Autres	23		
	24		167 319
	25	9 501 949	10 955 490

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Budget 2025		Réalizations 2025		Total	Réalizations 2024
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement			
Administration générale	1	3 654 832	3 710 022	156 244		3 866 266	3 516 290
Sécurité publique							
Police	2	7 950	9 045			9 045	21 189
Sécurité incendie	3	239 100	254 942	12 987		267 929	201 247
Autres	4						
Transport							
Réseau routier	5	520 986	140 606			140 606	550 840
Transport collectif	6	1 499 991	1 555 900	10 376		1 566 276	1 535 894
Autres	7						
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8						
Matières résiduelles	9	235 850	205 265	421		205 686	211 009
Autres	10	490 400	833 097	823		833 920	475 495
Santé et bien-être	11	612 600	987 513			987 513	946 209
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	392 181	844 716	1 796		846 512	307 547
Promotion et développement économique	13	1 264 150	1 106 571	4 185		1 110 756	782 081
Autres	14						
Loisirs et culture	15	834 150	693 592	57 833		751 425	340 858
Réseau d'électricité	16						
Frais de financement	17	41 000	36 511			36 511	34 085
Effet net des opérations de restructuration	18						
	19	9 793 190	10 377 780	244 665		10 622 445	8 922 744
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20		244 665 (244 665)			
	21	9 793 190	10 622 445			10 622 445	8 922 744

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		<u>2025</u>	<u>2024</u>
		Réalisations	Réalisations
Revenus d'investissement	1	167 319	
Éléments de conciliation à des fins fiscales			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2 (196 513)(119 051)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3 ())
Financement à long terme des activités d'investissement	4		
Affectations			
Activités de fonctionnement	5	29 194	119 051
Excédent accumulé	6		
	7	(167 319)	
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8		

Extrait du rapport financier, page S14