



FONDS DE DÉVELOPPEMENT  
DES TERRITOIRES

**Rapport annuel d'activités**  
**Fonds de développement des territoires 2015-2016**  
**MRC du Haut-Saint-Laurent**

**Mai 2016**

## Introduction

En avril 2015, le nouveau Fonds de développement des territoires (FDT) a été mis en place pour soutenir les MRC dans leurs compétences en développement local et régional. Ce fonds découle d'une entente entre la MRC du Haut-Saint-Laurent et le ministère des Affaires municipales et de l'Occupation du territoire (MAMOT). Il remplacera divers programmes que la MRC avait l'habitude de gérer (entre autres le Pacte rural) et deviendra une seule enveloppe régionale.

La municipalité régionale de comté (MRC) du Haut-Saint-Laurent est placée au cœur de la nouvelle gouvernance municipale appelée gouvernance régionale de proximité permettant de prendre toute mesure afin de favoriser le développement des communautés de son territoire. À cet effet, les maires ont établi les priorités d'intervention pour l'année 2016.

- Aménagement du territoire
- Projets structurants
- Soutien au développement économique (CLD)
- Développement rural (agent rural)

Afin de mettre en œuvre le FDT, la MRC du Haut-Saint-Laurent a adopté les politiques suivantes :

- Politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie
- Politique de soutien aux entreprises

Ce rapport couvre la période du 1<sup>er</sup> janvier 2015 au 31 mars 2016.

Territoire d'application du rapport : 13 municipalités du Haut-Saint-Laurent : ville de Huntingdon, paroisse de Très-Saint-Sacrement, cantons de Dundee, Godmanchester et Havelock, ainsi que les municipalités d'Elgin, Franklin, Hinchinbrooke, Howick, Ormstown, Saint-Anicet, Saint-Chrysostome et Sainte-Barbe.

Toute l'information concernant le FDT est disponible sur du site Internet de la MRC du Haut-Saint-Laurent au [www.mrchsl.com](http://www.mrchsl.com) .



## Bilan des activités, par priorité d'intervention

Priorités d'interventions	Axes d'interventions	Nombre de bénéficiaires	Nombre d'intervenants	Montants prévus	Montants engagés	Soldes à verser	Dépenses d'administration	Montants rapportés pour 2016
1. Aménagement du territoire (page 4)	1.1. Élaborer le Plan de développement de la zone agricole (PDZA)	601 entreprises agricoles	3 (aménagiste, chargé de projet PDZA, agent rural)	121 198 \$	121 198 \$	0 \$	2 466 \$	0 \$
	1.2. Assurer la conformité des plans et le règlement d'urbanisme	13 municipalités	2 (aménagiste, chargé de projet PDZA)					
	1.3. Débuter les démarches pour le nouveau schéma d'aménagement et de développement (SCD)	13 municipalités	2 (aménagiste, chargé de projet PDZA)					
2. Projets structurants pour améliorer les milieux de vie (page 5)	2.1. Soutenir la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, économique, culturel, touristique et environnemental	39 promoteurs de projets	1 (agent rural)	332 152 \$	327 949 \$	91 630 \$	0 \$	4 203 \$
3. Soutien au développement économique (CLD) (page 8)	3.1. Support technique au développement de l'entrepreneuriat (démarrage, formations)	206 promoteurs,	4 employés (analyste financier, agent de soutien, secrétaire et direction générale)	179 268 \$	179 268 \$	0 \$	109 069 \$	0 \$
	3.2. Promotion du territoire	13 municipalités						
4. Développement rural (agent rural) (page 5)	4.1. Soutenir le développement rural de toutes les communautés du territoire	11 groupes et comités	1 (agent rural)	28 717 \$	28 717 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<b>Dépenses d'administration Total :</b>				<b>661 335 \$</b>	<b>657 132 \$</b>	<b>91 630 \$</b>	<b>111 535 \$</b>	<b>4 203 \$</b>

## Priorité 1 : Aménagement du territoire

### 1.1 Élaborer le Plan de développement de la zone agricole (PDZA)

- Mise sur pied d'un comité responsable de la démarche;
- Demande de subvention au MAPAQ pour l'embauche d'un chargé de projets
- Rédaction de la section « portrait » du PDZA;
- Tenue de 2 rencontres du comité technique (juin 2015 et janvier 2016);
- Tenue de 4 consultations publiques (février et mars 2016);
- Présentation de la démarche lors de l'AGA du syndicat local de l'UPA du Haut-Saint-Laurent et de l'AGA du club agroenvironnemental du Bassin Laguerre;
- Rédaction de la section « diagnostic » du PDZA.

### 1.2 Assurer la conformité des plans et des règlements d'urbanisme des municipalités locales

- Émission de 89 certificats de conformité relatifs aux règlements d'urbanismes locaux, entre le 18 novembre 2015 et le 31 mars 2016;
- Production de 6 avis à la CPTAQ relatifs à des travaux du MTQ;
- 6 rencontres du comité consultatif agricole ont été organisées;
- 1 rencontre du comité de suivi du schéma a été organisée.

### 1.3 Débuter les démarches pour la révision du schéma d'aménagement et de développement de la MRC

- Organisation d'une base de données sur les demandes d'autorisations à la CPTAQ pour le territoire de la MRC;
- Entrée en vigueur d'une modification du schéma d'aménagement et de développement;
- Une démarche d'adoption d'un règlement de contrôle intérimaire a été amorcée;
- Des cartes des zones inondables de la rivière aux Anglais et de la rivière Hinchinbrooke ont été modélisées;
- De l'information statistique et géographique a été recueillie à l'égard du territoire de la MRC dans le cadre du PDZA.

## Priorités 2 et 4 : Développement rural

### Projets structurants pour améliorer les milieux de vie et agente de développement rural

Les défis face à l'emploi, l'hébergement, les loisirs et surtout l'attraction et la rétention des nouveaux résidents sont d'une importance primordiale à la question de la ruralité. En vue de cela, l'agente de développement rural fait partie de différentes initiatives locales afin d'agir sur ces enjeux. Donc, voici les actions de mobilisation, de concertation et d'accompagnement des milieux ruraux à l'échelle du territoire de la MRC, au cours de la dernière année :

Implication	Actions	But/résultat visé
Séjours exploratoires de Place aux jeunes du HSL et une visite de groupe de Carrefour BLE	3 présentations sur la région du HSL	Promouvoir la région du Haut-Saint-Laurent auprès des résidents potentiels
Comité Soirées Communau-T du HSL	3 soirées organisées : Franklin, Saint-Anicet (2 fois), et 6 rencontres préparatoires	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Offrir l'opportunité aux organismes et associations du territoire de faire valoir leur mission et leurs services et permettre à un maximum de citoyens d'être mieux informés sur les divers services offerts directement dans leur communauté et d'en bénéficier;</li> <li>2. Favoriser la participation directe de la population, le tout dans le but de créer des liens d'appartenance à sa communauté ainsi que de transformer, le temps d'une soirée, une école locale en maison de quartier</li> </ol>
Comité de suivi de Vision Bénévolat	4 rencontres et participation au forum « Avenir bénévolat »	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Valoriser des bénévoles, tout en répondant de façon appropriée au bénévolat d'aujourd'hui;</li> <li>2. Mobiliser tous les secteurs et une prise en charge par le milieu afin de développer des stratégies qui répondent aux besoins réels en matière de bénévolat</li> </ol>
Actions HSL	3 rencontres, participation au café citoyens et au forum sur le développement social	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Identifier les enjeux de développement et les priorités multisectorielles;</li> <li>2. Réaliser les consultations publiques afin de rédiger un plan de développement social pour le Haut-Saint-Laurent</li> </ol>
Comité de suivi de la Politique de la famille et des aînés de la MRC HSL	3 rencontres	Mise en œuvre et suivi des démarches régionales afin de créer un milieu de vie favorable et stimulant tant pour les familles que pour les personnes âgées

## Priorités 2 et 4: Développement rural - projets structurants pour améliorer les milieux de vie et agente de développement rural (suite)

2 rencontres des partenaires en soutien aux concertations (cette communauté de pratique n'est plus active)		Cette communauté de pratique a pour objectif d'asseoir ensemble les professionnels du HSL qui sont en support aux concertations du territoire dans l'espoir d'assurer: la circulation de l'information, une mise en commun efficace des expertises des professionnels du territoire, une amélioration continue des pratiques, des efforts communs pour résoudre les enjeux communs de mobilisation; des points de repères facilitant pour les participants qui œuvrent sur plusieurs concertations
Tables des agents ruraux de la Montérégie	3 rencontres	Partager de l'information ainsi que mettre en œuvre des actions communes concernant le développement rural; Échanger sur les pratiques de mobilisation et accompagnement des communautés rurales
Comité d'accueil du HSL (ce comité n'est plus actif)	1 rencontre	Faciliter l'intégration personnelle et professionnelle des nouveaux résidents
Mobiliser les acteurs du milieu (secteurs : municipal, santé) afin de participer au 27 <sup>e</sup> colloque annuel du Réseau québécois de Villes et Villages en santé (RQVVS)		Découvrir comment nos villes et villages ont su user de créativité, de résilience et d'innovation et mettre à profit l'intelligence collective et la participation citoyenne pour s'adapter à ces nouvelles réalités et devenir des milieux de vie où il fait bon vivre
Mobiliser les acteurs du milieu (secteurs : loisir municipal, santé) afin de participer à la présentation du projet de coopération intermunicipale de Loisir et Sport Montérégie		Ce projet vise à favoriser l'accès au loisir des citoyens des milieux ruraux par la coopération municipale afin d'offrir une meilleure qualité de vie
Table Agrotourisme de Montérégie (rencontres via téléconférence) et participation et organisation d'un forum		Soutenir le développement de l'agrotourisme en Montérégie pour en faire une activité rentable, durable et reconnue. Faire de la Montérégie une région qui se distingue pour la qualité de l'offre agrotouristique et l'organisation du secteur

L'agente de développement rural a étroitement collaboré avec l'aménagiste de la MRC et, par la suite, avec le chargé de projet afin que le Plan de développement de la zone agricole voie le jour dans le MRC du Haut-Saint-Laurent. Pour plus de détails à ce sujet, consulter le volet « aménagement du territoire ».

L'agente a offert le support au Marché Fermier du Comté de Huntingdon tout au long de l'année, notamment pour la préparation de la demande de financement au programme « Proximité » du MAPAQ.

De plus, l'agent a offert le support technique aux 3 promoteurs en démarrage d'entreprise agricole.

## Priorité 2 : Développement rural - projets structurants pour améliorer les milieux de vie et agente de développement rural (suite)

En 2015, 19 promoteurs ont été accompagnés dans la préparation de leurs demandes adressées au Fonds de développement des territoires (volets projets structurants). 14 projets ont été retenus pour un montant total de 351 815 \$. 4 projets ont bénéficié d'un soutien financier pour une deuxième année de réalisation.

Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Coût total du projet	Contribution FDT
CDC du Haut-Saint-Laurent	Colloque sur la recherche du financement	15 647 \$	3 800 \$
Régie Intercommunale de la Patinoire Régionale de Huntingdon	Salle de bain pour personnes handicapées	35 868 \$	28 374 \$
Société historique de la Vallée-de-la-Châteauguay	Étude pour l'établissement du Musée de la Vallée-de-la-Châteauguay	28 808 \$	15 750 \$
Les Amis de la réserve nationale de faune du Lac Saint-François	Invitation à la continuité et à la croissance	47 300 \$	32 800 \$
Ville de Huntingdon	Planification stratégique en développement économique 2015-2020	61 500 \$	39 900 \$
CDC du Haut-Saint-Laurent (fiduciaire)	Soirées Communau-T dans le Haut-Saint-Laurent	32 640 \$	4 500 \$
Coop de solidarité RACINES	Arrimage avec la cafétéria de l'École secondaire Arthur-Pigeon	110 500 \$	35 000 \$
Municipalité de Sainte-Barbe	Centre culturel Barberivain	27 000 \$	20 000 \$
MRC du Haut-Saint-Laurent	Agent de soutien au développement social (Agent rural 2. Volet social)	65 984 \$	12 670 \$
Expo Ormstown	Agriculture d'ici - Vidéos éducatifs	58 480 \$	19 050 \$
Une Affaire de Famille	Halte-Garderie, point de service à Saint-Anicet	40 801 \$	32 800 \$
Ville de Huntingdon	Sportothèque du Haut-Saint-Laurent	58 050 \$	18 000 \$
CLD du Haut-Saint-Laurent	Pensons local!	35 035 \$	28 028 \$
La Bouffe Additionnelle	Aider à s'entraider	49 706 \$	37 277 \$
		<b>667 319 \$</b>	<b>327 949 \$</b>

En début de l'année 2016, 14 promoteurs ont déjà démonté leur intérêt pour déposer un projet au FDT 2016-2017.

### **Priorité 3: Soutien au développement économique (CLD du Haut-Saint-Laurent)**

Le territoire du Haut-Saint-Laurent:

- Compte plus de huit cents (800) entreprises ainsi que six cents (600) entreprises agricoles;
- Offre trois zones industrielles (Saint-Chrysostome, Franklin et Ormstown) et un parc industriel de plus grande importance (Huntingdon). Les municipalités du territoire disposent de terrains industriels vacants d'une superficie de plus de 7,3 millions de pi<sup>2</sup>;
- Bénéficie d'un potentiel agricole et agroforestier important;
- Se distingue par une présence du secteur de la transformation bioalimentaire.

C'est un territoire offrant un fort potentiel de développement économique. Bien entendu, les secteurs agricole et touristique sont des secteurs d'activité économique dominants dans la région et sont prioritaires.

La responsabilité du développement économique a été dévolue aux municipalités régionales de comté (MRC) par le Gouvernement du Québec au cours de l'année 2015. Le 26 novembre 2015, la MRC a confié au CLD le mandat de travailler au développement économique du Haut-Saint-Laurent. Le CLD a démontré par le passé son potentiel de soutien au développement et a déjà en place une équipe multidisciplinaire et interdisciplinaire de professionnels reconnus pour ses compétences en matière de développement économique.

Le CLD a soutenu des entrepreneurs notamment pour l'octroi des prêts du Fonds local d'investissement (FLI) et le volet « soutien aux travailleurs autonomes » d'Emploi Québec. Au cours de l'année, plusieurs entreprises ont été épaulées par le CLD, que ce soit pour un démarrage ou une consolidation. L'organisation de formations offertes aux entrepreneurs, considérée comme primordiale, a été maintenue.

Les mandats qui lui sont attribués par la Municipalité Régionale de Comté (MRC) du Haut-Saint-Laurent sont :

- Gérer un guichet multiservices en matière d'entrepreneuriat;
- Développer l'entrepreneuriat local incluant l'économie sociale;
- Agir en tant que comité consultatif pour le Centre local d'emploi (CLE);
- Élaborer un Plan d'Action Local pour l'Économie et l'Emploi (PALÉE);
- Gérer les fonds provenant de la MRC du Haut-Saint-Laurent en fonction des priorités identifiées dans le PALÉE;
- Travailler au développement économique de la MRC en concertation avec les acteurs locaux et régionaux.

En cours d'année, la MRC a confié deux autres mandats au CLD, soit :

- La promotion du territoire comme destination résidentielle;
- La promotion touristique.



## **Priorité 3: Soutien au développement économique (CLD du Haut-Saint-Laurent) (suite)**

### **3.1.1 Soutien aux travailleurs autonomes**

Emploi Québec, pour le Centre local d'emploi (CLE) du Haut-Saint-Laurent, mandate le CLD pour l'analyse, la recommandation et le suivi des projets d'entreprises initiés par des entrepreneurs éligibles à la mesure « Soutien aux Travailleurs Autonomes ».

En 2015, ce sont 14 entrepreneurs qui ont pu créer leur propre emploi. L'effet de levier de cette mesure a permis la création de 19 emplois dans la région. Pour le 1<sup>er</sup> trimestre de l'année 2016, 13 entrepreneurs additionnels ont fait appel à cette mesure créatrice d'emplois.

### **3.1.2 Formation aux entreprises**

Un des mandats du CLD consiste à mettre en œuvre des mesures visant à améliorer les compétences des entrepreneurs au sein des entreprises de son territoire. La formation contribue à la survie des entreprises. Le passage des cinq premières années de la vie d'une entreprise est crucial. Cette activité est retenue comme une priorité pour le CLD du Haut-Saint-Laurent.

En 2015, 128 entrepreneurs ont participé à différentes formations. Pour le 1<sup>er</sup> trimestre de 2016, 35 autres participants ont assisté aux formations organisées par le CLD.

### **3.1.3 Fonds FLI et CRÉ Avenir Desjardins**

En 2015, plusieurs entreprises ont fait appel au Fonds local d'investissement pour la création, l'expansion ou le transfert d'entreprises. Cinq projets ont été déposés et acceptés en 2015 et deux projets pour le 1<sup>er</sup> trimestre de 2016.

Le CLD, mandaté par le Centre financiers aux entreprises de Desjardins, analyse et recommande les dossiers au comité d'analyse. En 2015, deux entrepreneurs ont pu bénéficier de cette aide au démarrage.

### **3.1.4 Autres soutiens aux entreprises**

Le CLD a accompagné des entrepreneurs dans la préparation et la présentation de leur dossier lors d'événements importants en 2015 et 2016.

Lors du Concours Québécois en entrepreneuriat, six entreprises ont présenté un dossier en 2015 et deux en 2016.

À l'automne 2015, l'événement « dans l'œil du mentor » a permis à deux entrepreneurs de se distinguer par l'originalité de leurs produits.

Le personnel du CLD a « coaché » les entrepreneurs tout au long du processus.

### Priorité 3: Soutien au développement économique (CLD du Haut-Saint-Laurent) (suite)

#### 3.2.1 Promotion du territoire

Le CLD a piloté plusieurs projets visant à promouvoir la région lors d'événements nationaux à Montréal.

Octobre 2015 – Le Haut-Saint-Laurent, région à l'honneur au Salon Expohabitation d'automne : 64 000 visiteurs ont passé les portes de ce salon.

Février 2016 – Salon de la moto de Montréal : 34 000 visiteurs.

Février 2016 – Salon Expohabitation d'hiver : 109 000 visiteurs.

Mars 2016 – Salon national de l'habitation : 140 000 visiteurs.

Le CLD a signé une entente de diffusion d'information avec *Infosuroit.com* permettant la mise en valeur de 16 entreprises du Haut-Saint-Laurent.

Le projet « pensons local », financé par la MRC via le fonds destiné aux projets structurants, a permis d'identifier les produits et services disponibles dans le Haut-Saint-Laurent.