



MRC du  
**HAUT-SAINT-LAURENT**

Fonds de développement des territoires

**Rapport annuel d'activités**  
**Fonds de développement des territoires 2017-2018**  
**MRC du Haut-Saint-Laurent**

**Adopté par la résolution 8564-11-19**

**27 Novembre 2019**

## Introduction

Le Fonds de développement des territoires (FDT) s’inscrit dans le cadre de l’entente relative au FDT conclue entre le Ministère des Affaires municipales et de l’Occupation du territoire (devenu le Ministère des Affaires municipales et de l’Habitation) et la Municipalité régionale de comté (MRC) du Haut-Saint-Laurent en date du 14 septembre 2015 et modifié par l’Addenda # 1 à ladite Entente en date du 20 décembre 2016.

L’organisme affecte la partie du FDT que lui délègue le Ministre au financement de toute mesure de développement local et régional que prend l’organisme dans le cadre de l’Entente. Conformément à la résolution n° 7539-11-16 adoptée le 23 novembre 2016, les priorités sont (en lien avec les objets spécifiés à l’article 4 de l’Entente mentionnée ci-dessus) :

Priorités 2017-2018	Description des priorités d’intervention	Selon Entente FDT
1	Aménagement et développement du territoire	4 a)
2	Projets structurants – Mobilisation des communautés, soutien à des projets sociaux, culturels	4 d)
3	Soutien au développement économique	4 c)
4	Fonds de soutien aux entreprises	4 c)
5	Développement social	4 d)
6	Développement agricole et agroalimentaire	4 f)

Afin de mettre en œuvre le FDT, la MRC du Haut-Saint-Laurent a adopté les politiques suivantes :

- La Politique de soutien aux projets structurants pour améliorer les milieux de vie, adoptée par la résolution 7615-03-17 de mars 2017.
- La Politique de soutien aux entreprises (CLD du Haut-Saint-Laurent) de décembre 2015.

Le territoire d’application de ce rapport est constitué des 13 municipalités du Haut-Saint-Laurent : ville de Huntingdon, paroisse de Très-Saint-Sacrement, cantons de Dundee, Godmanchester et Havelock, ainsi que les municipalités d’Elgin, Franklin, Hinchinbrooke, Howick, Ormstown, Saint-Anicet, Saint-Chrysostome et Sainte-Barbe. Ce rapport couvre la période du 1<sup>er</sup> avril 2017 au 31 mars 2018.

Toute l’information concernant le FDT est disponible sur le site Internet de la MRC du Haut-Saint-Laurent au <http://mrchsl.com/developpement/developpement-des-territoires>

**Bilan des activités, par priorité d'intervention**

Axes d'interventions	Nombre de bénéficiaires	Nombre d'intervenants	Montants prévus	Montants engagés	Soldes à verser	Dépenses d'administration	Montants rapportés à 2018
<b>Priorité 1. Aménagement et développement du territoire – Objet de l'Entente : 4 a) - (page 5)</b>							
1.1. Adopter quatre règlements modifiant le schéma d'aménagement révisé	13 municipalités	4 ressources soit : 2 aménagistes 2 techniciens	230 000 \$	230 000 \$	0 \$	0 \$	0 \$
1.2. Assurer la conformité des plans et le règlement d'urbanisme	13 municipalités	4 ressources soit : 2 aménagistes 2 techniciens					
1.3. Débuter les démarches pour le nouveau schéma d'aménagement et de développement (SAD)	13 municipalités	4 ressources soit : 2 aménagistes 2 techniciens					
1.4 Élaborer une planification stratégique du milieu forestier	13 municipalités	4 ressources soit : 2 aménagistes 2 techniciens					
<b>Priorité 2. Projets structurants pour améliorer les milieux de vie – Objet de l'Entente : 4 d) - (page 6)</b>							
Soutenir la réalisation de projets structurants pour améliorer les milieux de vie, notamment dans les domaines social, économique, culturel, touristique et environnemental	9 promoteurs	1 agente agro-alimentaire/développement social	163 948 \$	119 369 \$	0 \$	0 \$	1 834 \$
Montant retenu par le MAMOT en lien avec le déficit de la CRÉ-Montérégie Ouest				42 745 \$			
<b>Priorité 3. Soutien au développement économique – Objet de l'Entente : 4 c) - (page 7-9)</b>							
3.1. Support technique au développement de l'entrepreneuriat (démarrage, formations)	Les entreprises du Haut-Saint-Laurent	5 (analyste, agent de soutien, agente tourisme, secrétaire et direction générale du CLD)	172 688 \$	172 688 \$	0 \$	0 \$	0 \$
3.2. Mise en œuvre de la Politique d'aide aux entreprises	Les entreprises du Haut-Saint-Laurent						

3.3. Promotion du territoire – Fonds de développement touristique	2 entreprises touristiques : Les Amis de la réserve nationale de faune du LSF et les Aventuriers de l'Archéologie	1 agente tourisme et direction générale du CLD	70 000 \$	70 000 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<b>Priorité 4. Fonds de soutien aux entreprises – Objet de l'Entente 4 c) - (page 10-11)</b>							
Effectuer la gestion du Fonds de soutien aux entreprises et la sélection des bénéficiaires de toute aide financière	Les promoteurs	2 (analyste, direction générale du CLD)	79 632 \$	79 632 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<b>Sous-total Priorités 3 et 4</b>			322 320 \$	322 320 \$	0 \$	0 \$	0 \$
<b>Priorité 5. Développement social – Objet de l'Entente 4 d) - (page 11-13)</b>							
5. Soutenir le développement social	20 organismes, 6 concertations, 13 municipalités	1 (agent développement social)	46 000 \$	44 164 \$	0 \$	0 \$	1 836 \$
<b>Priorité 6. Développement agricole et agroalimentaire – Objet de l'Entente 4 f) (page 14-15)</b>							
6. Soutenir le développement agricole et agroalimentaire	10 entreprises	1 (agente de développement agroalimentaire)	39 000 \$	9 795 \$	0 \$	0 \$	29 205 \$
<b>Total</b>			<b>801 268 \$</b>	<b>768 393 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>0 \$</b>	<b>32 875 \$</b>

En suivi au bilan sommaire des activités présentées ci-dessus, cette section vise à présenter en détails l'ensemble des activités réalisées pour chacune des priorités mentionnées ci-dessus :

## **Priorité 1 : Aménagement du territoire – Point 4 a) de l’Entente**

### **1.1 Adopter quatre règlements modifiant le schéma d’aménagement révisé**

- Tenue de consultations publiques et présentation aux élus de la MRC;
- Rédaction des projets de règlements, des avis de motion et des règlements;
- Sondage auprès d’entreprises agrotouristiques, collecte de données municipales, analyses spatiales et préparation de documents argumentaires;
- Adoption et entrée en vigueur des quatre règlements.

### **1.2 Assurer la conformité des plans et des règlements d’urbanisme des municipalités locales**

- Émission de 27 certificats de conformité relatifs aux règlements d’urbanismes locaux, entre le 1<sup>er</sup> avril 2017 et le 31 mars 2018;
- Production de six avis à la CPTAQ relatifs à des d’infrastructures publiques;
- 3 rencontres du comité consultatif agricole ont été organisées;

### **1.3 Débuter les démarches pour la révision du schéma d’aménagement et de développement de la MRC**

- Organisation d’une base de données sur les demandes d’autorisations à la CPTAQ pour le territoire de la MRC;
- De l’information statistique et géographique a été recueillie à l’égard du territoire de la MRC;
- Organisation d’une base de données géomatiques.

### **1.4 Élaborer une planification stratégique du milieu forestier**

- Tenue de consultations publiques et présentation aux élus de la MRC;
- Présentation du plan d’action au CCA de la MRC du Haut-Saint-Laurent;
- Adoption le 14 mars 2018;
- Organisation d’une base de données géomatiques.

## Priorités 2. Projets structurants pour améliorer les milieux de vie – Point 4 d) de l'Entente

En 2017-2018, 10 promoteurs ont été accompagnés dans la préparation de leurs demandes adressées au Fonds de développement des territoires (volets projets structurants). Neuf projets ont été retenus pour un montant total de **119 369,00 \$** dont 1 projet a bénéficié d'un soutien financier pour une troisième année de réalisation et un autre pour une deuxième année.

	Nom du bénéficiaire	Titre du projet	Contribution FDT	Coût total du projet
1	Projet Communic-Action	Le monde à la portée des aînés, année 2	9 000,00 \$	25 143,00 \$
2	Une Affaire de Famille	Programme 1-2-3	18 713,00 \$	43 136,00 \$
3	La petite bibliothèque verte	Développement d'un répertoire à la PBV	5 772,00 \$	9 522,60 \$
4	The Rural Arts Project	L'Évènement tente ambulante	20 000,00 \$	67 960,00 \$
5	Association Défense des Droits Sociaux de Huntingdon	Pour un meilleur accès au logement dans le Haut-Saint-Laurent	21 844,00 \$	34 832,00 \$
6	Carrefour Jeunesse Emploi	Coopérative jeunesse de services	2 850,00 \$	16 584,00 \$
7	La Bouffe Additionnelle	Aider à s'entraider, année 3	23 125,00 \$	46 288,00 \$
8	Maison des Jeunes Huntingdon	FA - Réussite	13 875,00 \$	33 611,00 \$
9	Place aux Jeunes	PAJ vous chante la pomme	4 190,00 \$	7 490,00 \$
<b>Total</b>			<b>119 369,00 \$</b>	<b>284 566,60 \$</b>

### **Priorité 3: Soutien au développement économique (CLD du Haut-Saint-Laurent) – Point 4 c) de l’Entente**

Le territoire du Haut-Saint-Laurent:

- Compte environ 730 entreprises ainsi qu’environ 570 entreprises agricoles;
- Comprend trois zones industrielles (Saint-Chrysostome, Franklin et Ormstown) et un parc industriel de plus grande importance (Huntingdon). Les municipalités du territoire disposent de terrains industriels vacants d’une superficie d’environ 23,5 millions de pi<sup>2</sup>;
- Bénéficie d’un potentiel agricole et agroforestier important;
- Se distingue par une présence du secteur de la transformation bioalimentaire.

C’est un territoire offrant un fort potentiel de développement économique. Bien entendu, les secteurs agricoles et touristiques sont des secteurs d’activités économiques dominants dans la région et sont prioritaires.

La responsabilité du développement économique a été dévolue aux municipalités régionales de comté (MRC) par le Gouvernement du Québec, au cours de l’année 2015. Le 26 novembre 2015, la MRC a confié au CLD le mandat de travailler au développement économique du Haut-Saint-Laurent. Le CLD a démontré par le passé son potentiel de soutien au développement et a déjà en place une équipe multidisciplinaire de professionnels reconnus pour ses compétences en matière de développement économique.

Le CLD a soutenu des entrepreneurs notamment par l’octroi des prêts du Fonds local d’investissement (FLI) et le volet « Soutien aux Travailleurs Autonomes » d’Emploi Québec. Au cours de l’année, plusieurs entreprises ont été épaulées par le CLD, que ce soit pour un démarrage ou une consolidation. L’organisation de formations offertes aux entrepreneurs, considérée comme primordiale, a été maintenue.

Les mandats qui lui sont attribués par la Municipalité Régionale de Comté (MRC) du Haut-Saint-Laurent sont :

- Gérer un guichet multiservices en matière d’entrepreneuriat;
- Développer l’entrepreneuriat local incluant l’économie sociale;
- Agir en tant que comité consultatif pour le Centre local d’emploi (CLE);
- Élaborer un Plan d’Action Local pour l’Économie et l’Emploi (PALÉE);
- Gérer les fonds provenant de la MRC du Haut-Saint-Laurent en fonction des priorités identifiées dans le PALÉE;
- Travailler au développement économique de la MRC en concertation avec les acteurs locaux et régionaux;
- La promotion du territoire comme destination résidentielle et touristique.

### **3.1., 3.2. Support technique au développement de l'entrepreneuriat (démarrage, formations) et mise en œuvre de la Politique d'aide aux entreprises**

#### **Soutien aux travailleurs autonomes**

Emploi Québec, pour le Centre local d'emploi (CLE) du Haut-Saint-Laurent, mandate le CLD pour l'analyse, la recommandation et le suivi des projets d'entreprises initiés par des entrepreneurs éligibles à la mesure « Soutien aux Travailleurs Autonomes ».

En 2017-2018, ce sont 26 entrepreneurs qui ont pu créer leur propre emploi. L'effet de levier de cette mesure a permis la création de 31 emplois dans la région.

#### **Formation aux entreprises**

Un des mandats du CLD consiste à mettre en œuvre des mesures visant à améliorer les compétences des entrepreneurs au sein des entreprises de son territoire. La formation contribue à la survie des entreprises. Le passage des cinq premières années de la vie d'une entreprise est crucial. Cette activité est retenue comme une priorité pour le CLD du Haut-Saint-Laurent.

En 2017-2018, 95 entrepreneurs ont participé à différentes formations.

#### **Fonds local d'investissement (FLI)**

En 2017-2018, plusieurs entreprises ont fait appel au Fonds local d'investissement pour la création, l'expansion ou le transfert d'entreprises. 12 projets ont été déposés et acceptés au cours de cette période.

#### **Autres soutiens aux entreprises**

Le CLD a accompagné des entrepreneurs dans la préparation et la présentation de leur dossier lors d'événements importants en 2017-2018. Lors du Concours Québécois en entrepreneuriat, 6 entreprises ont présenté leur candidature, dans le cadre duquel le personnel du CLD a notamment appuyé les entrepreneurs tout au long de ce processus.



### 3.3. Promotion du territoire

La promotion touristique et ses priorités ont été dévoilées mi-janvier lors de la planification de la saison 2017-2018.

Les initiatives clés réalisées au cours de cette période ont été:

- Mise à jour du guide touristique et du guide gourmand;
- Diffusion d'une infolettre mensuelle;
- Tenue du kiosque d'information touristique de Huntingdon avec embauche d'étudiants pour l'été;
- Réalisation de deux vidéos promotionnelles de la région touristique du Haut-Saint-Laurent

Le guide touristique, imprimé en 12 000 copies (versions française et anglaise), répertorie 150 entreprises au travers de huit catégories d'activités :

- Agrotourisme
- Activités culturelles
- Activités plein air
- Boutiques artisanales
- Évasion détente
- Évènements, fêtes et festivals
- Où dormir
- Où manger

Le CLD a piloté plusieurs projets visant à promouvoir la région lors d'événements nationaux à Montréal (Salon de la moto, Salon Expohabitation, Salon Aventure et plein air, Salon Chasse, pêche et camping) ainsi que la présence des étudiants aux différents événements locaux (festivals, derby, foires, expositions, etc.). À ces occasions, ce sont quelques 200 000 visiteurs qui ont été interpellés.

Le CLD a signé des ententes avec trois partenaires pour la mise en place de nouveaux points d'informations touristiques : le premier au kiosque de la municipalité d'Huntingdon rue Châteauguay, le second dans les locaux de la Société Historique de Saint-Anicet et le dernier au lieu Historique National de la Bataille-de-la-Châteauguay.

Appui dans le cadre du Fonds de développement touristique : Les Aventuriers de l'Archéologie (site Droulers) et les Amis de la réserve de faune du Lac-Saint-François (LSF).

#### Priorité 4. Fonds de soutien aux entreprises – Point 4 c) de l'Entente

Grâce aux fonds accordés par la MRC via le Fonds de développement du territoire, le CLD a mis sur pied une politique de soutien au démarrage d'entreprise. Cette mesure s'adresse à tout promoteur désireux de démarrer une entreprise – privée ou collective – sur le territoire du Haut-Saint-Laurent en 2017-2018, elle aura permis la création de 18 entreprises et de 30 emplois.

Entreprise	Promoteur	Fonds de soutien aux entreprises	Coût total du projet	Création d'emplois
Érablière Daniel Émond	Daniel Émond	6 000 \$	161 132 \$	2
Ferme l'Angélus	Benoît Curé / Marie-Ève Fortier	6 000 \$	218 075 \$	2
Restaurant Bothai	Sylvain O'Connor	5 000 \$	36 421 \$	3
Micro ferme retour aux sources	Sylvie Racette	6 000 \$	71 000 \$	1
Au cœur de mon verger	Justin Dallaire/Marie-France Dallaire/Guillaume Laberge	6 000 \$	921 000 \$	3
Bergerie Godfrin Nieuwenhof	Étienne Godfrin/Marie-Pierre Nieuwenhof	6 000 \$	903 000 \$	2
Chef Annie	Annie Turmel	4 046 \$	24 276 \$	2
Artisanat d'arts Henning Schorn	Henning Schorn	3 350 \$	20 100 \$	1
Masso Solution	Karine Lamoureux	1 230 \$	7 365 \$	1
Services McCall	Kévin McIntyre	5 000 \$	44 500 \$	1
SG Réparations	Steve Guérin	2 740 \$	21 440 \$	1
Transport M. Gauthier	Martin Gauthier	5 000 \$	156 276 \$	1
Ferme C&E Busboom	Christopher Busboom/Émilie Duhème	6 000 \$	84 310 \$	2
Nettoyage A.M.Y	Amanda Ykema	700 \$	3 515 \$	1

<b>Vermisso</b>	<b>Marie-Claire Lemelin</b>	<b>1 366 \$</b>	<b>20 645 \$</b>	<b>1</b>
<b>Scierie Carson</b>	<b>Éric Pharand/Mylène Moreault</b>	<b>5 000 \$</b>	<b>286 000 \$</b>	<b>2</b>
<b>Bleuetière Grande ourse</b>	<b>Michael Talbot/Véronique Thibodeau/Emmanuelle Talbot</b>	<b>6 000 \$</b>	<b>62 600 \$</b>	<b>3</b>
<b>Acupuncture Frédérique Métras</b>	<b>Frédérique Métras</b>	<b>4 200 \$</b>	<b>25 197 \$</b>	<b>1</b>
<b>Totaux</b>		<b>79 632 \$</b>	<b>3 066 852 \$</b>	<b>30</b>

### Priorité 5. Développement social – Point 4 d) de l'Entente

#### Actions Haut-Saint-Laurent (Comité territorial en développement social)

##### Mise en œuvre du Plan de développement social

Suite au Forum en développement social du 14 mars 2017, l'agent en poste a continué les démarches de suivi de la mise en œuvre du Plan de développement social et ses représentations au sein des divers comités d'Actions Haut-Saint-Laurent.

##### Gouvernance

- Rencontres du comité de coordination (5 rencontres)

Ces rencontres ont pour but le suivi de la mise en œuvre du Plan de développement social et sur l'identification des enjeux d'ordre prioritaire. Elles réunissent divers acteurs (MRC, CLD, CDC, commissions scolaires, organismes communautaires, CISSS).

- Mise en œuvre du Plan de développement social

Le Plan de développement social comporte 5 volets d'intervention. En conformité avec le modèle de gouvernance, 5 comités de travail ont été mis en place. L'Agent de soutien au développement social chapeaute les réunions de ces comités. Voici un aperçu du travail réalisé par ses différents comités.

Enjeux spécifiques	Réalisation des actions du Plan de développement social au 31 mars 2018
Réussite éducative et sociale	Allocation des sommes du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (mise en valeur de la lecture et persévérance scolaire). Trois projets financés : <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Littéraction (Une Affaire de famille);</li> <li>2) Soutien au comportement positif (Maison des jeunes de Huntingdon);</li> <li>3) My school from the beginning (Centre de ressources familiales)</li> </ol> Diverses rencontres au courant de l'année. Journées de la Persévérance scolaire. 2 rencontres de comité.
Santé, Bien-être, Saines habitudes de vie, Sécurité alimentaire	Suivi des Soirées Communau-T, démarches pour ligne 24/7 via Centraide (211) et du projet de récupération et de conditionnement des surplus en sécurité alimentaire 4 rencontres de comité. Rencontre sur l'accessibilité des services en anglais (17 octobre 2017).
Développement du territoire, Économie locale et Tourisme	Organisation de rencontres élus-communautaires dans le cadre des réunions du Conseil régional. Participation de l'Agent aux activités de promotion du territoire (Salon ExpoHabitation, Plein Air, Chasse-Pêche-Camping, Vélo-Québec) Implication dans la démarche Québec branché et Brancher pour innover
Sport, Loisir et Culture	Continuité de la démarche de caractérisation de l'offre de loisir sur le territoire (en partenariat avec les municipalités, la MRC, Jeunesse rurale en forme, Loisir et Sport Montérégie et l'Observatoire québécois en loisir) Page Facebook Sport Loisir Culture Installation de six coffres à jouets pour prêt de matériel de jeu dans les municipalités 2 rencontres de comité
Logement	Projet du portrait du logement 3 rencontres de comité

## Concertations

### 1. Concertation Horizon

L'Agent de soutien au développement social participe aux rencontres de la Concertation Intégrée en Développement social et Réussite éducative (Concertation Horizon). L'implication permet à l'Agent de se familiariser avec les démarches en cours dans les autres MRC de la région (Roussillon, Jardins-de-Napierville et Beauharnois-Salaberry) et à travailler avec des partenaires régionaux intersectoriels.

### 1.1. Table des partenaires (4 rencontres + 1 journée thématique)

Participation de l'Agent à la table intersectorielle en développement social et réussite éducative. Journée thématique sur la sécurité alimentaire.

### 1.2. Rencontre des Agents de soutien en développement social (5 rencontres)

Rencontre de préparation à la table des partenaires et échange d'information entre les agents des MRC.

## 2. Tables de concertation – Haut-Saint-Laurent

L'Agent a participé à quelques rencontres de tables de concertation présentes sur le territoire : Table Personnes handicapées, Table Jeunesse, Table Transport, Table Détresse sociale et Réseau 0-5. Également, l'Agent a siégé au comité Jeunesse rurale en forme (regroupement local de Québec en forme).

## 3. Gala Vision Bénévolat

L'Agent siège sur le comité organisateur du Gala Distinctions bénévoles. Organisation d'un concours pour la création d'un trophée. 4 rencontres du comité + soirée du 27 avril 2017.

## 4. Gala Jeunesse rurale

Participation à 1 rencontre du comité organisateur.

## **Activités de représentations**

L'agent de soutien au développement social a également participé à différentes soirées d'informations communautaires comme suit : Soirées Communau-T – 11 avril 2017 (Dundee), 17 octobre 2017 (Howick), 5 décembre 2017 (Huntingdon) et 13 février 2018.

## **Priorité 6. Développement agricole et agroalimentaire – Point 4 f) de l’Entente**

Au cours de la période entre avril 2017 et mars 2018, les principales responsabilités de l’agent de développement agroalimentaire se sont confirmées par la réalisation des activités suivantes :

### 6.1 - Plan de développement de la zone agricole

Participation au comité de travail, au comité technique, au Plan d’action, à l’adoption du Plan de développement de la zone agricole (PDZA) et à son lancement.

### 6.2 - Centre local de développement – Haut-Saint-Laurent

- Planification touristique;
- Promotion agro touristique au salon chasse, pêche, camping à Montréal ainsi qu’au salon de la moto à Montréal.

### 6.3 – Marché fermier

- Présence au conseil d’administration;
- Formation sur le commerce et les échanges pour la commercialisation de leurs produits;
- Présence à l’assemblée générale annuelle (AGA) de cet organisme à but non-lucratif (OBNL).

### 6.4 – Fonds de développement des territoires (FDT)

- Planification de l’appel de projets;
- Travail de mise à jour sur la politique FDT;
- Réception des projets suite à l’appel des projets et analyse de ceux-ci;

### 6.5 – Représentations

- Comité de projets rassembleurs au Ministère de l’Agriculture, des Pêcheries et de l’Alimentation du Québec (MAPAQ), direction régionale de la Montérégie.
- Table agro tourisme Montérégie et 5 à 7;
- Table des agents de développement rural à Longueuil;

- Participation à l'assemblée générale annuelle de l'Union des producteurs agricoles(UPA), Fédération régionale de la Montérégie;
- Participation à différents comités d'Actions Haut-Saint-Laurent;
- Participation au Forum sur le développement social du Haut-Saint-Laurent;
- 5 à 7 de Place aux jeunes du Haut-Saint-Laurent;
- Soirées CommunauT et Gala bénévolat, deux initiatives en développement social du Haut-Saint-Laurent ayant de fortes incidences sur le développement agricole et agro-alimentaire du territoire.